

Bentlakásos intézmények kiváltása

Megvalósíthatósági tanulmány



Társadalmi Infrastruktúra Operatív Program

TIOP- 3.4.1.A-11/1

2012. október

TARTALOMJEGYZÉK

I.1	A projekt bemutatása	2
I.1.1	Az érintett projekt földrajzi társadalmi és jogszabályi környezetének bemutatása.....	2
I.1.2	Területi, megyei, települési (releváns) feladatellátás	6
I.1.3	A szolgáltatás jelenlegi működési jellemzői	8
I.1.4	A jelenlegi intézmény épületeinek története	9
I.1.5	A jelenlegi intézményi épületek tulajdonjogi helyzete	10
I.1.6	Személyi feltételek megléte	10
I.1.7	SWOT analízis	12
I.2	A projekt céljai és tevékenységei.....	13
I.2.1	Célcsoport/ok bemutatása.....	13
I.3	A szakmai és pénzügyi megvalósítás részletei	34
I.3.1	A szolgáltatás fejlesztéséhez kapcsolódó terv bemutatása	34
I.3.2	Az ellátottak önálló életvitelét erősítő, illetve arra felkészítő programok bemutatása.....	40
I.4	Egyéb szolgáltatások bemutatása	42
I.4.1	A projekt előkészítő tevékenységei.....	42
I.4.2	A projektmenedzsment bemutatása	42
	Organogram	44
I.5	Pénzügyi ütemezés, likviditási terv	44
I.6	Projekttevékenység ütemezése (Gantt diagram)	44
I.7	Fenntarthatósági számítások	44
I.8	Indikátorok.....	45
I.9	Kockázatok.....	45
I.10	Költséghatékonyság.....	46
I.11	Hasznosítási terv.....	48
I.11.1	Értékesítési terv, ha nincs ajánlat a megvételre Hiba! A könyvjelző nem létezik.	
I.11.2	Jövedelemtermelőségi becslés Hiba! A könyvjelző nem létezik.	

I.1 A projekt bemutatása

I.1.1 Az érintett projekt földrajzi társadalmi és jogszabályi környezetének bemutatása

A projekt a BÉlapátfalván elhelyezkedő intézmény kitagolásával a BÉlapátfalvát környező településeken (Mónosbél, Szilvásvár, Bükkszentmárton) kerül megvalósításra. A települések BÉlapátfalvától 12 km-en belül találhatóak.

BÉlapátfalva Magyarország északi régiójában, a Bükk helység lábánál, Heves megyében, Egertől északra helyezkedik el. A település a putnoki vasútvonal mentén az Eger-patak völgyében vivő országúton közelíthető meg, Eger felől a 25-ös főúton. BÉlapátfalva az Eger-patak folyásának felső részén kialakult medence peremén helyezkedik el, az erdőhatár és a vízjárta patak völgyek közötti sávban, 311 méter magasságban a tengerszint felett, a 816 m magas BÉl-kő nyugati lábánál¹.

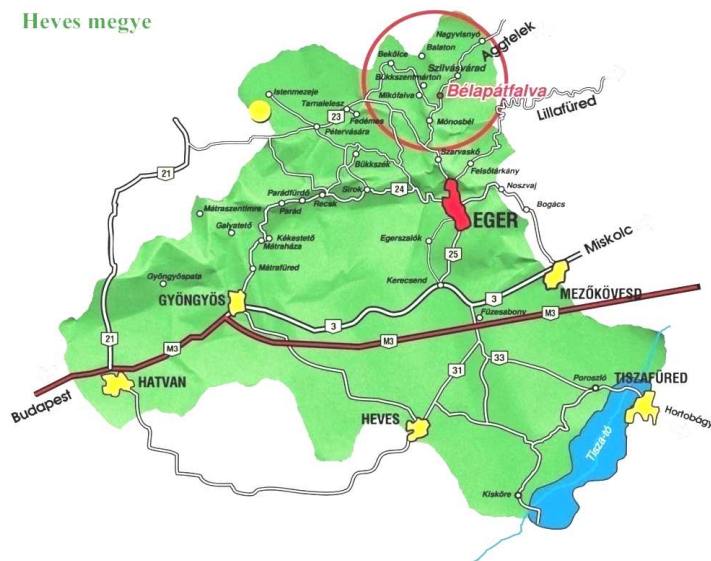
1. ábra



1990-ben nagyközségi önkormányzat alakult BÉlapátfalván, Bükkszentmárton és Mónosbél községekkel körjegyzőség formájában. 2004. január 1-től a 244/2003.(XII.18.) Korm. Rendelet szerint BÉlapátfalva kistérségi székhely. A kistérséghez 13 település tartozik.

¹ Kovács Béla: BÉlapátfalva története (1996)

2. ábra



A Köztársaság Elnöke az 52/2004.(V.25.) KE határozatával Bélapátfalva nagyközségnek 2004. július 1. napjától városi címet adományozott.

Bélapátfalva lakosainak száma 3027 fő, a lakások száma 1151.² A Bélapátfalvi Idősek, Fogyatékosok Otthona és Módszertani Intézete minden lakója (330 fő) Bélapátfalvára bejelentett lakóhellyel rendelkezik, ezért elmondható, hogy a lakosság több mint 10%-át az intézmény lakói adják. A fogyatékos ellátottak és a lakosságszám tekintetében ez az arány 6,6%. A lakosság és a lakások arányában ez a magas érték azért nem mutatkozik meg, mert a statisztikai adatok a nem lakott lakások számát is mutatják. Ebből következik az, hogy Bélapátfalva településen az átlagnál magasabb az egy lakásban élők száma.

Mónosbél Bélapátfalvától 2 km-re délre, Eger felé található. A község a Bükk hegység délnyugati lejtőjén, az Eger patak kiszélesedő völgyében a hajdan fontos Mónos patak két oldalán helyezkedik el, csodálatos természeti környezetben. Területén tűzköves mészkő található bővizű forrásokkal, a térséget ezek a vízforrások látják el ivóvízzel. Mónosbél 440 fős település, a lakások száma 150 (A Magyar Köztársaság helységnévkönyve 2011. január 1. KSH). A lakosság és a lakások arányához hozzájárul az, hogy itt található a Fővárosi Önkormányzat Gyermekeotthona, mely 58 fő részére biztosít lakhatást 0-24 éves korig.

Szilvásvárad Bélapátfalvától 6 km-re észak felé található, 1675 fő lakja. A 25-ös úton, Bélapátfalván keresztül haladva érhető el. A helység a természeti értékek, valamint szabadidős és sporttevékenységek kimeríthetetlen sokaságát kínálja. Ezen a településen 745 lakás található, melyből az egy lakásban élőknek az átlagára nem tudunk következtetni, mivel igen sok épület az üdülés, falusi turizmus céljára szolgál.

Bükköskő Bélapátfalvától 4 km-re nyugati irányba található, 318 fő lakja. A 25-ös útról Bélapátfalva előtt balra kanyarodva érhető el. Csodálatos természeti környezetén túl látványossága a XVII. század-beli román stílusú templom. A helység lakosainak 19,2 %-a cigánynak vallotta magát 2001-ben. Ezen a településen az egy lakásban élőknek az átlaga 2,4 fő.

² A Magyar Köztársaság helységnévkönyve 2011. január 1. KSH

A megyében élő fogyatékos személyek számára vonatkozóan pontos adattal nem rendelkezünk, így csak következtethetünk.

A nemzetközi ajánlás szerint a populáció 3 %-át valamilyen mértékű és fajtájú fogyatékosnak véve Heves Megye összlakosságából (311 454 fő 2010. január 1-én) a fogyatékosok száma: 9344 fő.³

1. A fogyatékosnak születettek közül:

• beszéd fogyatékos	0,5 %	47 fő
• siket	2,9 %	271 fő
• vak	1,1 %	103 fő
• mozgás fogyatékos	0,5 %	47 fő
• értelmi fogyatékos	95 %	8.876 fő

2. Fogyatékoság fajtái szerint Heves Megyében:

• érzékszervi és mozgás fogyatékos:	468 fő
• értelmi fogyatékos:	8.876 fő

3. Értelmi fogyatékosok száma fogyatékoság súlyossága szerint Heves megyében:

• enyhe fokban értelmi fogyatékos	80 %	7.100 fő
• közepesúlyos értelmi fogyatékos	12 %	1.066 fő
• súlyos értelmi fogyatékos	8 %	710 fő

A szerzett fogyatékkal élők számáról sincsenek pontos adataink.

A belpátfalvai kistérségben fokozottabban érezhető az az országos tendencia, hogy a lakosság száma folyamatosan csökken, s az a kihívás is, amit az elöregedési folyamat jelent.

Az alábbi táblázat az Észak-magyarországi régió szaporodási (fogyási) arányait mutatja 2000-től⁴:

1. Táblázat

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
-1,7	-4,9	-5,8	-6,9	-7,0	-7,6	-8,0	-11,9	-10,9	-11,6	-12

A lakosság tényleges szaporodási és fogyási mutatója a természetes népmozgalmi folyamatok (születések, halálozások) mellett egy adott földrajzi terület népességmegtartó erejét vagy annak hiányát is kifejezi (belföldi és nemzetközi vándorlások).

A kistérség a 60 éven felüliek arányát tekintve országos szinten is az élen jár, a 4. helyet foglalja el, de az Egri kistérség kivételével egész Heves megye országos átlag feletti értéket produkál. A 0-14 év közötti korosztály aránya országos átlag szerinti, 16,6 %, míg a 15-30 év közötti korosztály országos átlag alatti értéket mutat, 18,3 százalékot. A férfiak és a nők arányát tekintve az országos, a régiós és a kistérségi mutatók csaknem megegyeznek. A kistérség lakosságának 52,5 százaléka nő, 47,5 százaléka férfi. A vándorlási mutatókat, ha regionális összehasonlításban szemléljük, azt tapasztaljuk, ugyan Észak-Magyarország az élen jár az elvándorlást illetően, de a Belpátfalvai kistérségben viszont a legalacsonyabb az oda illetve elvándorlás. A térség vonzereje kicsi, s legkevésbé lakják aktívak.⁵

³ Heves Megye Szociális Szolgáltatástervezési Konceptiója 2011.

⁴ http://www.ksh.hu/thm/2/ind2_1_1.html

⁵ Csató Zsuzsa-Deákné Benke Judit-Gelsei Sándor-Goldmann Róbert-Győri Ildikó-Lenkei Aida-Oraveczné Torják Anita-Prókai Judit-Turi Katalin: Az Észak-magyarországi régió szociális helyzetelemzése ESZCSM (2004)

2. Táblázat

Település neve		Nyilvántartott álláskeresők száma és aránya az állandó lakóhelyük szerint 2012.04.20-i állapot ⁶							
		Nyilvántartott álláskeresők száma (fő)	Foly. nyilv. hossz > 365 nap (fő)	Járadék tip. ell. (fő)	Segély tip. ell. (fő)	BPJ, RÁT, RSZS (fő)	Munkavállaló korú népesség (fő)	Relatív mutató* (%)	Arányszám**
1.	Balaton	82	28	6	0	47	705	11,63	1,40
2.	Bátor	31	4	4	0	11	251	12,35	1,48
3.	Bekölce	58	14	7	0	18	415	13,98	1,68
4.	Bélapátfalva	218	35	16	2	85	2176	10,02	1,20
5.	Bükkszentmárton	42	13	2	0	23	202	20,79	2,50
6.	Egerbocs	31	8	3	0	9	375	8,27	0,99
7.	Egercsehi	120	24	13	0	63	907	13,23	1,59
8.	Hevesaranyos	47	17	1	0	21	427	11,01	1,32
9.	Mikófalva	44	10	8	1	12	478	9,21	1,11
10.	Mónosbél	19	5	0	2	5	254	7,48	0,90
11.	Nagyvisnyó	41	6	8	0	6	637	6,44	0,77
12.	Szilvásvár	83	24	10	1	14	1114	7,45	0,89
13.	Szúcs	79	10	1	0	55	303	26,07	3,13

* Relatív mutató - nyilvántartott álláskeresők a munkavállalási korú népesség %-ában

** Arányszám - a relatív mutatóhoz az országos relatív mutatóhoz viszonyított aránya

Bélapátfalván az 1974-ben laktanyának épült, 1986-ban felújított épületben kapott helyet a szociális otthon, a Bélapátfalvi Idősek, Fogyatékosok Otthona és Módszertani Intézete (3346 Bélapátfalva, Petőfi S. út 25.). A település központjától 10 perc sétára helyezkedik el. Az intézmény keleti oldalát lakóházak övezik (Béke utca), délen a Melés-patak, nyugaton ipari vasúti vágány, azon túl ipari terület található. A cementgyár lebontása (2001) óta a vasúti vágány használaton kívül van. Az intézmény 200 fő fogyatékos személy számára nyújt ápolást-gondozást. Ez az ellátás mára korszerűtlen, az otthon nagy létszámú intézményként működik. Ellátottjaink már évek óta vesznek igénybe a településen különböző szolgáltatásokat, így a lakosság már ismeri és elfogadja őket. Részt vesznek a város által szervezett különböző kulturális programokon, sportrendezvényeken, ünnepségeken ahol szeretettel fogadják őket. Azokat, akik gyakran megjelennek a városban (kb. 20 fő) sokan név szerint ismerik. A lakosok a fogyatékosokkal szemben sem a hivatali helyeken (pl. posta), sem a boltokban semmiféle negatív bánásmódot nem tanúsítanak. Tekintettel vannak képességeikre, s nem csapják be őket. A magas számú cigány lakosság esetében előfordult, hogy rávették lakóinkat, hogy tulajdonukat (vagy intézményi tulajdont) vigyék ki és rendkívül „áron alul” megvették tőlük. Szerencsére ez nem jellemző magatartás, s lakóinkat is meg tudtuk győzni tettük helytelenségéről.

A projekt tartalma, mely szerint **a fogyatékos személyek lakhatását és ellátását a lakókörnyezetbe integráltan, kiscsoportos formában, a közösségi szolgáltatások igénybe vételével oldjuk meg**, összhangban van

- a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról szóló 1998. évi XXVI. törvénnyel,
- az 1993. évi III. törvénnyel és
- az 1257/2011. (VII.21.) Kormány határozatban

megfogalmazott célkitűzésekkel, szakmai tartalommal.

⁶ http://www.afsz.hu/engine.aspx?page=full_afsz_stat_telepules_adatok_2012

I.1.2 Területi, megyei, települési (releváns) feladatellátás

A szociális ellátórendszer kiépítettsége az országos átlagot tükrözi Heves megyében, ezen belül Belpátfalva kistérségben jónak mondható. A lakóotthonok hosszútávon történő fenntarthatóságának alapvető feltétele az alapellátás megbízható működése. Az alapszolgáltatások elérhetőségét Belpátfalva kistérségében az alábbi táblázat szemlélteti:

3. Táblázat

Település neve		Szociális alapszolgáltatások								
		Falugondnoki szolgálat	Étkeztetés	Házi segítségnyújtás	Családsegítés	Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás	Közösségi ellátások	Támogató szolgáltatás	Utcai szociális munka	Nappali ellátás
1.	Balaton		x	X	x		x	x		
2.	Bátor	x	x	X	x		x	x		x
3.	Bekölce		x	X	x		x	x		
4.	Belpátfalva		x	X	x		x	x		x
5.	Bükkszentmárton		x	X	x		x	x		x
6.	Egerbocs		x	X	x		x	x		x
7.	Egercsehi		x	X	x		x	x		x
8.	Hevesaranyos		x	X	x		x	x		x
9.	Mikófalva		x	X	x		x	x		
10.	Mónosbél		x	X	x		x	x		x
11.	Nagyvisnyó		x	X	x		x	x		
12.	Szilvásvár		x	X	x		x	x		x
13.	Szúcs		x	X	x		x	x		x

A házi segítségnyújtást, családsegítést a Belpátfalvai Kistérség Többcélú Társulás fenntartásában működő Gyermekjóléti és Szociális Szolgáltató Központ biztosítja, míg az étkeztetést és nappali ellátás Intézményfenntartói Társulás keretén belül biztosítják.

A pszichiátriai és szenvedélybetegek közösségi ellátása, a támogató szolgáltatás és nappali ellátás központjai a szürkével jelzett településeken találhatók. A kistérségben a nappali ellátáson belül csak az idősek klubja működik.

A támogató szolgáltatást intézményünk, a Belpátfalvi Idősek, Fogyatékosok Otthona és Módszertani Intézete biztosítja a kistérségben. **Hiányzó ellátási forma**, mely a célcsoportunk tekintetében jelentős segítség lehetne az önállóbb élethez a **jelzőrendszeres házi segítségnyújtás**, valamint a **fogyatékos személyek nappali ellátása**, mely utóbbi Heves megyei kiépítettségét a következő táblázatban mutatjuk be.

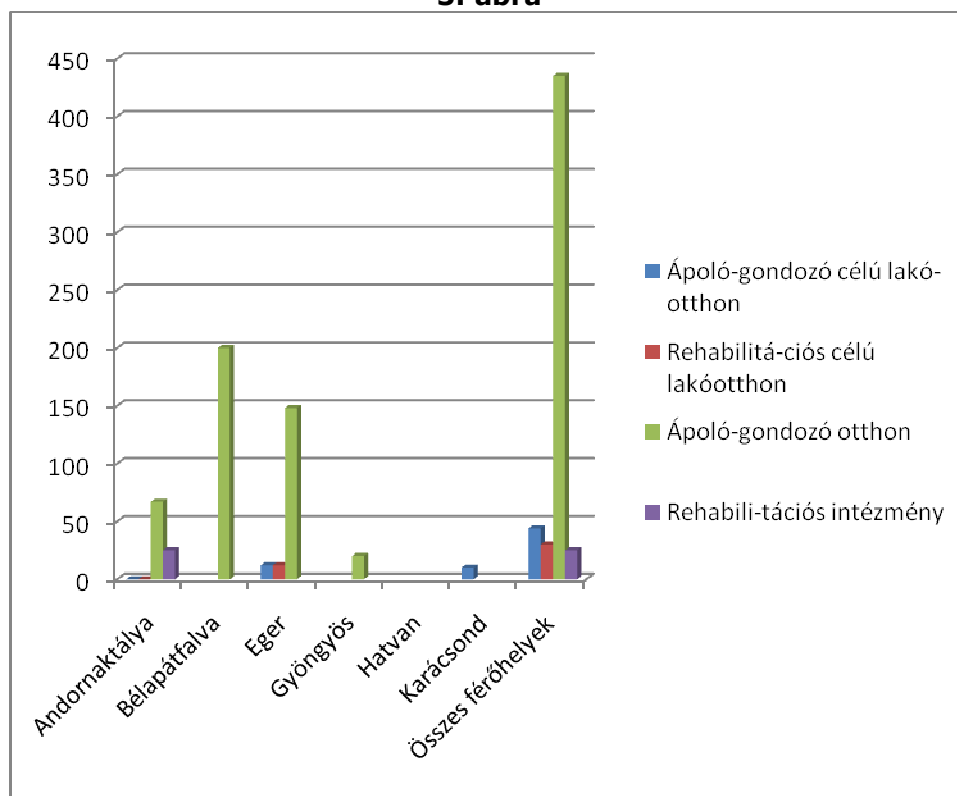
Intézményi ellátás a kistérségben csak Belpátfalván található. Az alábbi táblázat a Heves megyei fogyatékos intézményi férőhelyszámokat is bemutatja.

4. Táblázat:

	Nappali ellátás	Lakóotthoni ellátás		Intézményi ellátás	
		Ápoló-gondozó célú lakóotthon	Rehabilitációs célú lakóotthon	Ápoló-gondozó otthon	Rehabilitációs intézmény
Andornaktálya	20	12+10	9+9	67	25
Bélapátfalva				200	
Eger	30	12	12	148	
Gyöngyös	32			20	
Hatvan	17				
Karácsond		10			
Összes férőhelyek	99	44	30	435	25

A táblázat és az alábbi diagram is tükrözi, hogy még igen alacsony szinten kiépült a lakóotthoni ellátás Heves megyében.

3. ábra



Összességében elmondható, hogy a Bélapátfalva kistérség szociális ellátása jó.

A **Bélapátfalvi Idősek, Fogyatékosok Otthona és Módszertani Intézete** Heves megye és a kistérség alap- és szakosított ellátásában napjainkig is jelentős szerepet vállalt és szeretne továbbra is vállalni, valamint a szolgáltatásokat a lehetőségekhez mérten igyekszik bővíteni (fogyatékos személyek nappali ellátása, lakóotthoni ellátás). A meglévő intézmény az Európai normákhoz mérten korszerűtlen, nagy létszámú. Az alapellátások körét a nagy intézmény kitagolásával felszabaduló épületrészben kialakítandó még hiányzó ellátási formákkal tervezzük bővíteni.

I.1.3 A szolgáltatás jelenlegi működési jellemzői

H-GYH/56-25/2011. számú működési engedély alapján háromféle ellátási formát biztosít az intézmény:

- **támogató szolgáltatás** (Renault Trafic LTC-526 forgalmi rendszámú személygépkocsival)
- ápolást, gondozást nyújtó intézményi ellátás, **idősek otthona** – 130 férőhelyen
- ápolást, gondozást nyújtó intézményi ellátás, **fogyatékosok otthona** – 200 férőhelyen

A bentlakásos ellátást nyolc különálló részlegben biztosítjuk. Három részlegben idős ellátás (ebből egy részlegben demens ellátás), öt gondozási részlegben a fogyatékosok otthona működik.

A fogyatékos személyek lakószobái egy földszinti, két első emeleti és két második emeleti részlegben találhatók. Minden földszinti részleg négy ágyas szobából áll, az első és második emeleti szobák kétágyasak. Az egy főre jutó lakónégyzetméter 7,1 m². Gondozási részlegként több vizesblokk is található.

Minden részlegben élnek férfiak és a nők is, természetesen egy-egy lakószobában nemként külön-külön. A két ágyas lakószobák lehetőséget teremtenek a párkapcsolatban élők elhelyezésére. A lakószobák berendezési tárgyai vegyesen intézményi és saját tulajdonúak, az ellátottak korának, állapotának, ízlésének megfelelően. Részlegként adott az étkező azok számára, akik a közös ebédlőbe nem tudnak lemenni, teakonyha, valamint közösségi életre, szabadidős foglalkoztatásra alkalmas társalgó. A társalgóban televízió készülék, valamint videó, vagy DVD lejátszó, magnó biztosított.

Intézményünk fogyatékos személyeket ellátó részlegein csak 5 szoba mellett van külön álló fürdőszoba (részlegként egy), egyébként lakóink közös zuhanyzót, WC-t használnak. Minden gondozási részlegben nemként elkülönített vizesblokkok állnak a lakók rendelkezésére (6-7 zuhanyzó, 2-4 kád, 6 WC), s minden részlegben kialakított az akadálymentes vizesblokk is. Gondozási részlegként nővérszobák találhatók. A fertőző betegek elkülönítését 2 ágyas betegszoba szolgálja. Az orvosi szobában, illetve szükség esetén a betegek szobájában történik az egészségügyi ellátás.

A közös ebédlő 240,2 m² alapterületű, mely 120 fő egy időben történő étkezésére ad lehetőséget, de rendezvények esetén akár 150 fő befogadására is alkalmas. A konyha üzem 500 főt képes meleg étellel kiszolgálni. Minden gondozási részlegben található két közösségi helyiség (társalgó és foglalkoztató – 29,3-29,3 m²), mely azok számára az étkezés helyéül is szolgál, akik a gondozási részlegről nem képesek kimozdulni. A teakonyha szolgál az ételek szükség szerinti melegítésére. A konyháról zárt tálcás rendszerben jut fel az étel a gondozási részlegekre. Azon személyek számára, akik az ebédlőig sem képesek kimozdulni, a szobában történik az étkezés.

Intézményünk fogyatékos személyek otthona részlegén 58 fő ápoló-gondozóval biztosítja a napi 24 órás szolgálatot, az egészségi állapot megőrzését, folyamatos ellenőrzését, gondozást.

Háziorvosi ellátás megoldott – heti két alkalommal rendel az intézményben a háziorvos. A rendeléseken túl munkanapokon szükség esetén az orvosi ellátás biztosított személyesen és konzultáció formájában. Munkanapokon 16 óra után és hétvégén és ünnepnapokon a városi ügyelet orvosai 24 órás szolgálatban látják el a betegeket.

Pszichiáter szakorvos heti egy alkalommal rendel az intézményünkben.

Orvosi beutalást követően a lakó egészségi állapotától függően a szakorvosi, kórházi ellátás igénybe vételéről gondoskodunk. Egészségügyi intézménybe történő szállítást szükség szerint betegszállítóval, mentővel, vagy saját gépkocsival oldjuk meg.

Tüdőszűrésen és szükség szerint egyéb szűrővizsgálatokon rendszeresen részt vesznek. A szükséges gyógyászati segédeszközök beszerzésében igény szerint segítséget nyújt az intézmény. Az intézmény alapgyógyszer listáját az orvos javaslatára folyamatosan

frissítjük, jól látható helyre kifüggesztjük, melyen szereplő gyógyszerek teljes költségét az intézmény fizeti. Az alaplistán kívüli gyógyszerek költsége a lakókat terheli. A mentálhigiénés csoport létszáma a fogyatékos ellátás területén: 15 fő. Összetételét az **I.1.6 Személyi feltételek megléte** fejezet tartalmazza.

A mentálhigiénés ellátás, foglalkoztatás éves terv és gondozási részlegenként heti terv alapján történik. A fejlesztések alapja az egyéni fejlesztési dokumentáció. Rendszeresek és tervezettek a kiscsoportos beszélgetések, az egyéni beszélgetések. A folyamatos ápolásról, gondozásról, a fejlesztésekről a dolgozók egyéni dokumentációt vezetnek.

Az idősök otthona részlegén a 130 ellátottunk között 13 értelmi fogyatékos személy él. Az elhelyezésük azért vált indokolttá idősök otthonában, mert időskorúak és a gondozási szükségletüket az idősök otthona intézménytípus szolgáltatásai elégítik ki. A megtartott szellemi frissességű lakóink közül néhányan azonban nehezen tolerálják őket csakúgy, mint a demenssé vált idősöket, ezért egy speciális idősök otthona részleg létrehozását tervezzük számukra.

2012-től az intézmény nyitott az alapszolgáltatások felé, s pályázat útján támogató szolgáltatást is működtet a Belpátfalvi kistérség számára. Ennek keretében intézményünk 3000 feladategység ellátását vállalta. Jelenleg a támogató szolgálat 3 fő tevékenysége közé a szállítás (speciális képző intézményhez, szabadidős programokhoz, orvosi szakellátásokhoz, munkaügyi központhoz, érdekvédelmi szervezetekhez) személyes segítség (ellátásokhoz való hozzájutás, nyomtatványok beszerzése, kitöltése, közvetítői szerep, időpont egyeztetés) és információnyújtás (különböző ellátásokról) tartozik. Rendszeres tevékenységet jelent a gyermekek szállítása az óvodába, iskolába, alkalomszerű pedig a szakorvoshoz, konduktori tornára, és gyógytornára történő szállítás.

A Támogató Szolgálat tevékenységeinek bővítésére a kistérségben ugyan nagy igény mutatkozik, viszont csak akkor tudnánk bővíteni, ha további pályázati forrásokhoz jutna intézményünk.

I.1.4 A jelenlegi intézmény épületeinek története

Az intézménynek otthont adó épület létrejötté és eredeti funkciója a belpátfalvi cementgyári beruházással függött össze. A cementgyár építéséhez szükséges mintegy 3000 fős kivitelezői csúcslétszámot csak úgy tudták biztosítani, ha honvédségi erőt alkalmaznak. Így született a döntés, hogy a honvédség részére egy tartós, maradandó épületegyüttest építenek. Az épületcsoport kivitelezési munkálatai 1974. február hónapban kezdődtek. 1980-ban a honvédség elvonult, így az épület 1985-ig üresen állt.

A szociális intézményként történő hasznosításáról 1984-ben döntött a Heves Megyei Tanács. Az 1105/1984. számú, 1984. augusztus 17-én kelt határozattal kiadott építési engedély alapján kezdődtek meg az átalakítási munkálatok. A Heves Megyei Tanács 10/85/III.29/ számú tanácshatározatával 1985. április 1.-i hatállyal megalapította a 310 férőhelyes belpátfalvai Szakosított Szociális Otthon intézményét, mely törzskönyvi nyilvántartásba vétele 1985. november 1-jén történt. A legelső lakók 1986. március 20-án vették birtokukba az épületet. Közülük 56 fő máig az intézmény lakója. Az intézmény maximális kapacitása mellett 2004-ig 80 idős férőhellyel és 230 fogyatékos férőhellyel működött. 2004-ben az emeleti 40 fős idősök részlegével szemben lévő folyosón – ahol az év legnagyobb részében kihasználatlan vendégszobák és szolgálati lakások voltak – 16 fővel, majd 2007-ben további 4 fővel bővült az idősök otthona részleg, melyből ekkor még 4 férőhelyen emelt szintű ellátást biztosított. A jogszabályok változása, az erre járó alacsonyabb állami finanszírozás, valamint a kihasználatlansága vezetett ahhoz, hogy a tárgyi feltételek megtartása mellett az emelt szintű férőhelyeket átlagos férőhelyé vizsgáltassák, 2009-ben.

2004-2005-ben az idős részleg egyik osztályán kialakított demens részleg beindítását követően az idősök ellátása differenciálódott. Az évek alatt egyre csökkent a fogyatékosok részlegébe történő várakozók száma, s ugyanakkor az idős várakozók

száma növekedett. 2010. évben ez indokolta, hogy az összellátotti létszám megtartása mellett kezdeményezze a működési engedély módosítását 30 fővel az idősok javára a fogyatékos férőhelyek csökkentésével. Így alakult ki a jelenleg is a működési engedélyben szereplő ellátotti létszám: 130 férőhelyen **idősok otthona**, 200 férőhelyen **fogyatékosok otthona**.

Az intézmény jelenlegi infrastrukturális háttere a 80-as évek óta adott, és nehezen adaptálhatóak az ellátási formák által megkívánt szakmai színvonal ellátásához. Elavult a fűtési rendszer, a hőleadók, a beépített víz-csatorna hálózat korszerűtlen, az elektromos vezetékek állaga, teherbíró képessége, mind magas rezsiköltségeket eredményez. Elégtelen a homlokzati hőszigetelés (3-5 cm), a nyílászárók zárszerkezete és tömítettsége nem megfelelő, tűzvédelmi és műszaki szempontból is nagy kívánnivalót maga után. A műszaki felszereltség, a bútorok elöregedettsége mind a fogyatékosok számára nyújtott szolgáltatások minőségét gyengítik.

I.1.5 A jelenlegi intézményi épületek tulajdonjogi helyzete

Az intézmény fenntartója a Heves Megyei Intézményfenntartó Központ, az ingatlan a Magyar Állam tulajdonában van, használati célból adták át. Jogcím: Ingyenes használat.

I.1.6 Személyi feltételek megléte

A cementgyár bezárását követően 2000-től az intézmény vált a kistérség egyik legnagyobb munkáltatójává. Jelenlegi alkalmazotti létszám 154 fő. A legelső munkatársak közül 12 fő napjainkban is itt dolgozik. Mára már 96 %-os a szakképzettségi mutató.

5. Táblázat

Igazgató	Szakellátás				Technika i létszám	Összesen
	Idős ellátás	Fogyatékos ellátás	Szociális foglalkoztatás	Támogató szolgáltatások		
1 fő	35 fő	75 fő	3 fő	3 fő	37 fő	154 fő

A szakellátásban dolgozók:

- 1 fő igazgató
- 35 fő idősellátás, ebből 1 fő vezető ápoló
- 75 fő fogyatékos ellátás, ebből 1 fő vezető ápoló, 1 fő vezető pedagógus

6. Táblázat

Munkakörök	Jogszabály által előírt		Tényleges		Hiány	
	Idős (130 fő)	Fogyatékos (200 fő)	Idős	Fogyatékos	Idős	Fogyatékos
Intézményvezető	1		1			
Orvos	heti 6 óra	heti 6 óra	heti 6 óra	heti 6 óra		
vezető pedagógus				1		
Intézményvezető ápoló	1 fő	1 fő	1	1		
Ápoló-gondozó	31	60	31	58		2
fejlesztő pedagógus		8		7		1
szociális, mentálhigiénés munkatárs	2	4	2	4		
foglalkoztatás szervező (ajánlott)	1	4	1	1		3
mozgásterapeuta (ajánlott)	1	4		2	1	2
szociális ügyintéző		2		1		1
Összesen	36	84	35	75	1	9

A táblázatokban a dőlt betűkkel szedett munkakörök a jogszabály által ajánlott létszámok, tehát nem kötelezőek.

A szakmai létszám iskolai végzettség szerinti megosztását az alábbi táblázat tartalmazza:

7. Táblázat

	Szociális szakvizsga	Szakképzett							Szakképzetlen		Összesen
		Felsőfokú képesítésű			Középfokú képesítésű				Alapfokú képesítésű	Középfokú képesítésű	
		Egyetem	Főiskola	Felsőfokú szakképesítés	Gimnázium + szakiskola	Szakközépiskola	Szakiskola	zárolt	8. általános	Szakiskola	
Igazgató	1	1									1
Vezető pedagógus		1									1
Vezető ápoló	1		1								1
Ápoló-gondozó			1	9	12	11	20	2	1	2	58
Fejlesztő pedagógus	2	1	6								7
Szociális, mentálhigiénés munkatárs	1	1	3								4
Foglalkoztatás-szervező			1								1
Mozgásterapeuta				1		1					2
Szociális ügyintéző				1							1
Összesen:	5	4	12	11	12	12	20	2	1	2	76

Az elmúlt években minden szakdolgozónk teljesítette továbbképzési kötelezettségét, melyhez nagyban hozzájárult az, hogy az intézményünk felnőttképzési intézményként is nyilvántartott, így a módszertani csoport akkreditált továbbképzéseket szervez, melyeken a részvételt az intézmény saját dolgozóinak térítésmentesen biztosítja. A fentiekén túl intézményünk dolgozói rendszeresen megjelentek a társintézmények által szervezett konferenciákon.

I.1.7 SWOT analízis

<u>S ERŐSSÉGEK</u> • SOKRÉTŰ ÉS TÖBBÉVES MUNKATAPASZTALAT • MAGAS SZAKKÉPZETTSÉG • KLIENSKÖZPONTÚSÁG • JÓ DOLGOZÓ-KLIENS KAPCSOLAT • FOGLALKOZTATÁS • DOLGOZÓK RUGALMASSÁGA, ALKALMAZKODÁSA • TÁMOGATÓ SZOLGÁLAT JELENLÉTE	<u>W GYENGESÉGEK</u> • LÉTSZÁMHIÁNY • DOLGOZÓI FIZIKAI ÉS PSZICHÉS MEGTERHELÉSE • AKADOZÓ INFORMÁCIÓ ÁRAMLÁS A DOLGOZÓK KÖZÖTT • EGYES DOLGOZÓK ÉRDEKTELENSÉGE, KÖZÖMBÖSSÉGE • FORRÁSHIÁNY
<u>O LEHETŐSÉGEK</u> • EUS FORRÁSOK ELÉRHETŐSÉGE A FEJLESZTÉSRE LEHETŐSÉGE • ELLÁTÁSI FORMÁK, SZOLGÁLTATÁSOK KÖRÉNEK BŐVÍTÉSE • „JÓ SZÁNDÉK” ALAPÍTVÁNY LÉTE • KÜLSŐ LAKÓOTTHONOK LÉTREHOZÁSA • CSAPATÉPÍTŐ TRÉNING • SZAKMAI TOVÁBBKÉPZÉSEK • MÓDSZERTANI TAPASZTALATOK INTEGRÁLÁSA AZ INTÉZMÉNYBE	<u>T VESZÉLYEK</u> • FINANSZÍROZÁS CSÖKKENÉSE • LÉTSZÁMSTOP • VÁLTOZÓ, BIZONYTALAN GAZDASÁGI KÖRNYEZET • INTENZÍVEN VÁLTOZÓ JOGSZABÁLYOK

A keresztkapcsolatok elkészítését és tanulmányozását követően az alábbiakban meghatároztuk azt, hogy az erősségek milyen lehetőségek kiaknázását segítik, mely területeken teszik lehetővé a veszélyek elhárítását, illetve a gyengeségek közül melyek azok, amelyek akadályozzák az egyes lehetőségek kihasználását, illetve a tényleges veszélyek elhárítását.

Lehetővé teszik-e az erősségek, hogy éljünk a lehetőséggel? Az erősségeink jellemzően segítik a lehetőségek kihasználását, mind a 4 területen. Leginkább a pályázati lehetőségek kihasználásában válnak előnnyé az erősségek, de az ellátási forma, szolgáltatás bővülésében is dominánsak lehetnek. Ennek a lehetőségnek a megvalósítását azonban erősen befolyásolják a külső tényezők. Az erősségek az alapítvány működését és a fizikailag, pszichésen leterhelt dolgozók kiégését megelőzendő csapatépítő tréning megszervezését is segítik, de e tényezők, mint lehetőségek maximális kiaknázását is erősen befolyásolják egyéb külső tényezők.	Lehetővé teszik-e az erősségek, hogy elhárítsuk a veszélyeket? Az erősségek a veszélyek elhárítására kevés hatást gyakorolnak. A gazdasági függőség megszűnésére, finanszírozás csökkenésének megszűnésére, a feladataink minőségi ellátásához szükséges dolgozói létszám növekedésére az erősségeink kihasználásával nem lehet számítani, bár a jó hírnevünk és a bővülő foglalkoztatás lehetőséget nyújt az intézményünk számára plusz forrásokhoz jutni.
Akadályozzák-e a gyengeségek, hogy éljünk a lehetőségekkel?	Akadályozzák-e a gyengeségek, hogy a veszélyeket elhárítsuk?

A gyengeségek összességében akadályozzák, hogy intézményünk kihasználja a lehetőségeket. Az akadozó információáramlás, mint gyengeség a szervezet működéséből adódó probléma, melynek megszüntetése - ha nem is nagymértékben - segítheti, hogy az adódó lehetőségeket maximálisan kihasználjuk. A létszámhiány, a dolgozók leterheltsége és a kevés anyagi forrás, mint gyengeség nem feltétlenül a szervezettől függ, mint „belső” tényező, így a probléma kezelése, vagyis a gyengeségek erősítése sem csupán a szervezeten múlik.	A gyengeségek a veszélyekre csekély hatással vannak.
--	--

I.2 A projekt céljai és tevékenységei

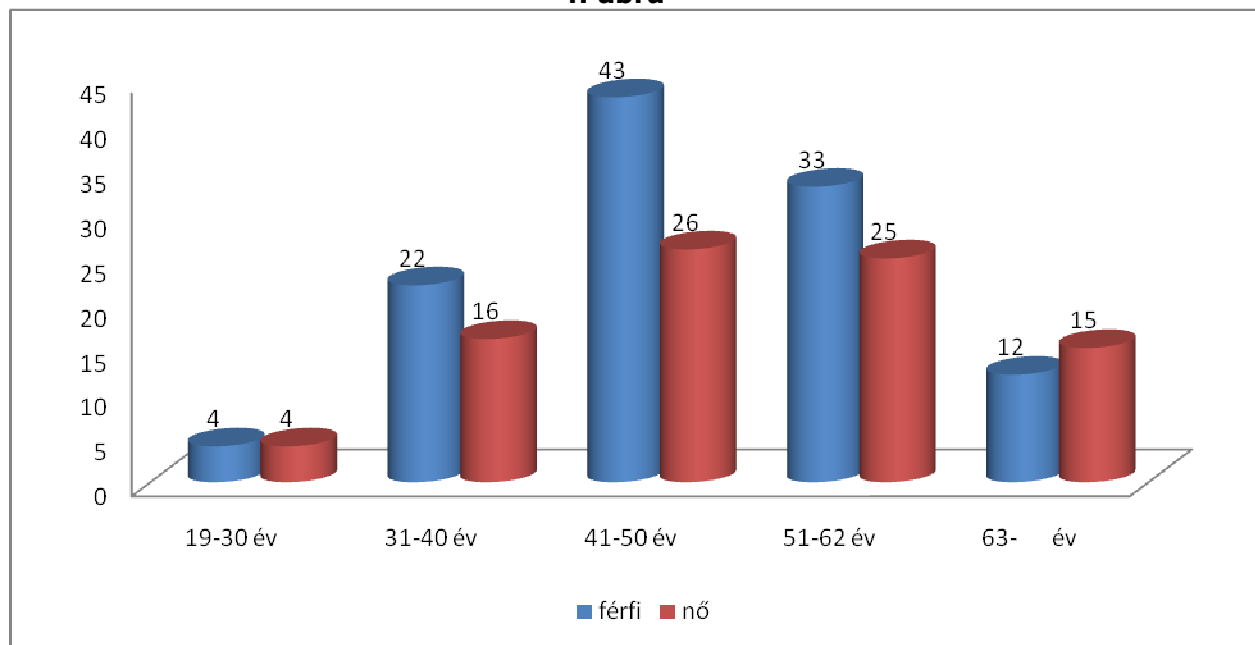
I.2.1 Célcsoport/ok bemutatása

I.2.1.1 Az ellátottak jellemzői

a) Demográfiai, iskolázottsági, munkaerő-piaci, szociális jellemzőik

Fogyatékossgal élő lakóink száma a demográfiai jellemzők elemzésének időpontjában 200 fő. Az alábbi táblázat is mutatja azt, hogy otthonunkban arányaiban kevés a fiatal személy, zömében középkorú, illetve idősebb korosztály alkotja lakóink körét. Átlagéletkoruk 49 év.

4. ábra



199 fő áll cselekvőképességet korlátozó, vagy kizáró gondokság alatt. Törvényes képviselőtüket két hivatásos gondnok látja el (100 fő esetében), 99 főnél hozzátartozói gondnokok képviselik érdekeiket. 1 fő nem áll gondokság alatt.

Lakóink 98,5%-a soha nem volt házasságban, de ketten itt az intézményben ismerkedtek meg és élettársi kapcsolatban élnek. Három személy házasságban élt, gyermek is született, mégis az intézményi elhelyezés mellett döntöttek.

Gyermekek száma:

- 193 főnek nincs gyermeke,
- 5 főnek 1 gyermeke,
- 1 főnek 3 gyermeke és
- 1 főnek 4 gyermeke született.

Képzettség, iskolázottság:

8. osztálynál alacsonyabb végzettséggel 57 fő rendelkezik. 8. osztályos általános iskolai végzettsége 20 főnek van. Szakmunkásképzővel 4 férfi lakó rendelkezik. Szakközépiskolát 1 lakónk végezte el. Iskolai jellegű képzésben nem részesült 113 fő. 5 fő esetében nem rendelkezünk adattal.

Munkaerő-piaci jellemzők:

Lakóink közül 28 főnek intézménybe kerülése előtt is volt már kapcsolata a munka világával. 21 fő közülük – kik koruknál fogva foglalkoztathatók – jelenleg is dolgoznak. A foglalkoztatott személyek zöme azonban intézménybe kerülése előtt még nem rendelkezett munkahellyel.

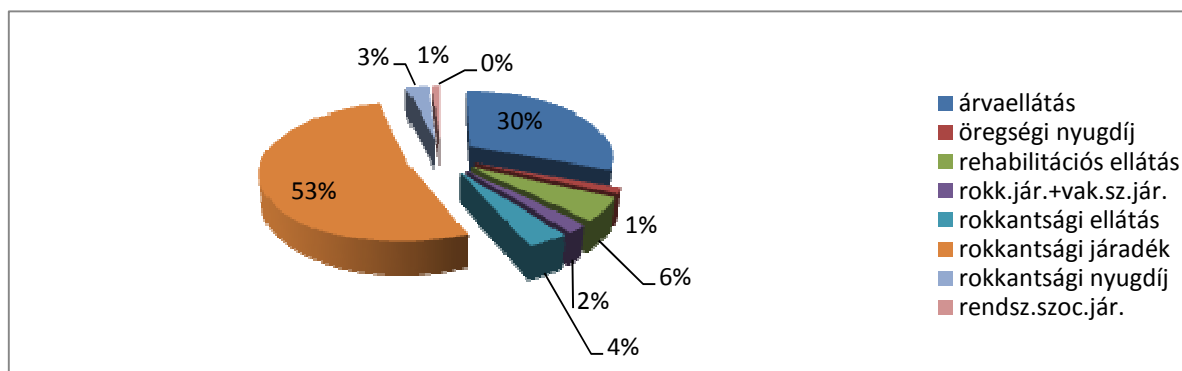
Otthonunk három foglalkoztatási formában nyújt hasznos, értékteremtő elfoglaltságot lakóinak. A szociális foglalkoztatás keretében munka-rehabilitációs és fejlesztő-felkészítő foglalkoztatást is nyújtunk, hat munkaterületen. Ez évtől, egy külső foglalkoztató által működtetett védett jellegű foglalkoztatást intézményen belüli telephellyel 26 főnek biztosítunk, a létszám bővítése folyamatos és kívánatos célkitűzésünk. **Fejlesztő-felkészítő foglalkoztatásban 7 fő** dolgozik, ebből 3 fő férfi és 4 fő nő. 1 fő férfi napi 4 órában, a többiek 6 órában dolgoznak. **Munka-rehabilitációs foglalkoztatásban jelenleg 68 fő** vesz részt. 42 fő férfi, akik közül 36 fő 4 órás és 6 fő 6 órás tevékenységet végez. A női ellátottak száma ebben a foglalkoztatási formában 26 fő, ahol 21 fő 4 órás és 5 fő 6 órás tevékenységet végez. **A külső foglalkoztató által működtetett foglalkoztatásban részt vevők száma 26 fő**, ebből 12 fő férfi és 14 fő nő, mindannyian napi 4 órás tevékenységet végeznek.

8. Táblázat

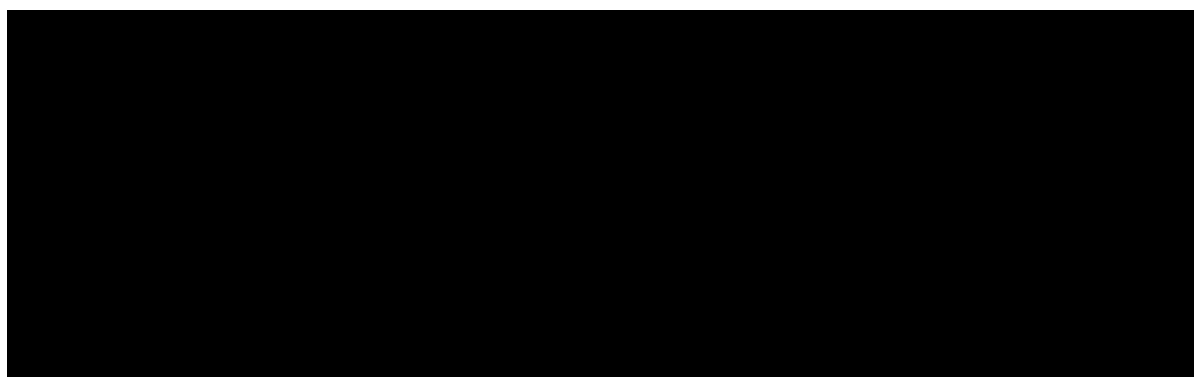
		4 óra		6 óra		Összesen
		férfi	nő	férfi	nő	
Szociális foglalkoztatás						
- fejlesztő-felkészítő foglalkoztatás	1		2	4	7	
- munka-rehabilitációs foglalkoztatás	36	21	6	5	68	
Külső foglalkoztatónál (intézményen belül)						
Fővárosi Kézmű Nonprofit Kft	12	14			26	
Összesen	84		17		101	

b) Anyagi helyzetük

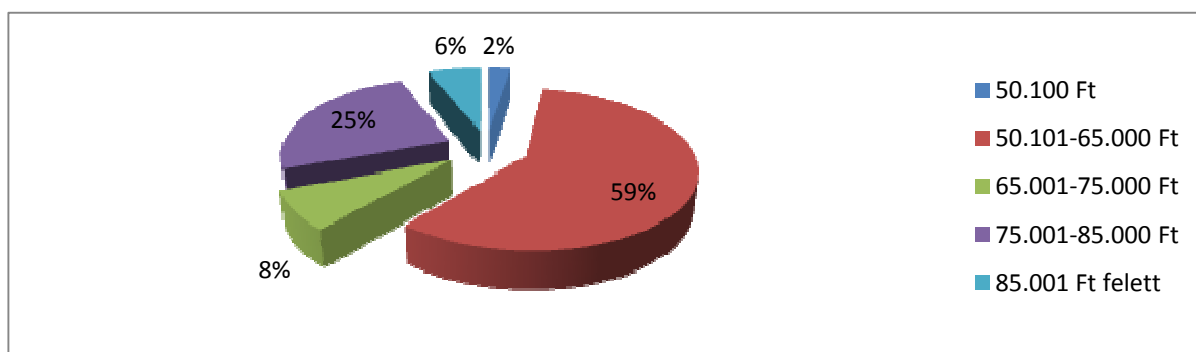
5. ábra: Jövedelem típusok



6. ábra: Egyéb juttatások aránya



7. ábra. Jövedelmek alakulása



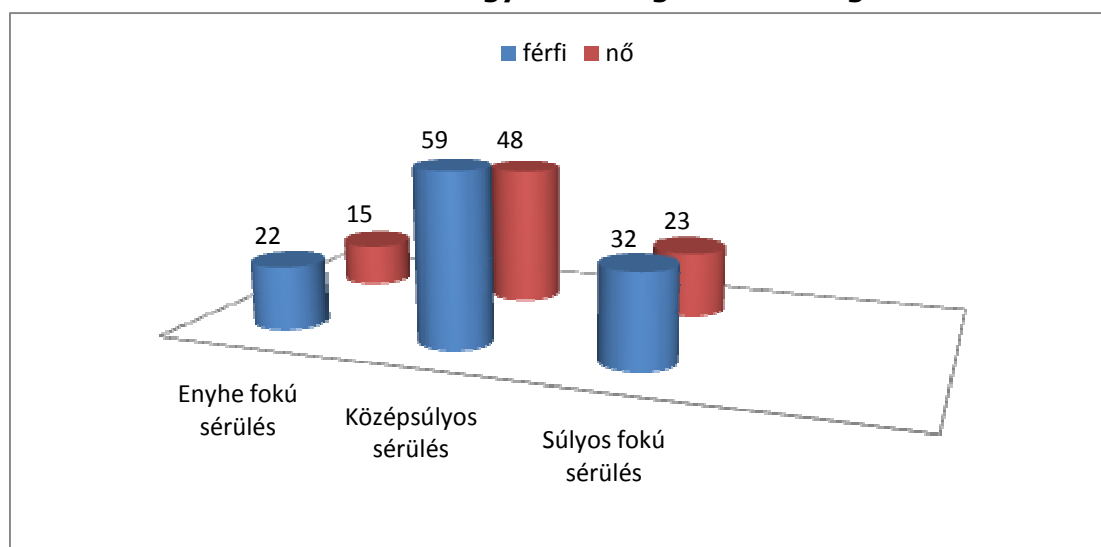
A foglalkoztatottak esetében a bevételüket növeli a munka-rehabilitációs díj, vagy fejlesztő-felkészítő munkabér (4 vagy 6 órának megfelelő). A jövedelem nagysága a napi foglalkoztatásban töltött idő alakulásától függ.

c) Speciális igényeik, sérülés specifikus és tipikus problémák feltárása

Az értelmi fogyatékoság valamely fokozata minden lakónk esetében fennáll, kivéve egy főt, aki 19 éve pszichiátriai diagnózissal él, s beilleszkedett intézményünkbe.

A legtöbbjük esetében az értelmi fogyatékoság mellé egyéb fogyatékoság, illetve egyéb pszichiátriai betegség is társul.

8. ábra: Az értelmi fogyatékoság szerinti megoszlás



Az értelmi fogyatékosággal élő lakóink közül sok esetben valamilyen mozgás, hallás és látássérülés is fennáll.

- Mozgássérült: 38 fő
- Látássérült: 19 fő
- Hallássérült: 28 fő

Lakóink közel 40 %-ának egyéb fogyatékosága is van (halmozottan sérültek), melyre ellátása során tekintettel kell lenni, s még speciálisabb gondozást igényelnek.

A betegségekre vonatkozó számok bár arányaiban magasak, tekintettel arra, hogy átlagéletkoruk 49 év, megállapítható - mivel egy személy esetében több betegség is előfordul -, hogy nagy részüknél a koruknak megfelelően egyébként is kialakuló betegségek lépnek fel (keringési betegség, cukorbetegség, stb.).

A lakók egészségi állapotára vonatkozó részletes elemzés a Komplex támogatási szükségletfelmérés elemzése során készült el (lásd 33. sz. melléklet).

d) Kielégített és kielégítetlen szükségletek/igények a szociális szolgáltatások terén

Lakóink fiziológiás szükségleteit intézményünk maximálisan kielégíti. Védettséget nyújt, s ezzel létbiztonságot teremt az itt élő embereknek. Nagy szükségük van az egyéni foglalkoztatásra, beszélgetésekre, amit a magas lakói létszám miatt nem tudunk minden esetben az elvárásoknak megfelelően teljesíteni. A személyzet minimális létszáma, a lakók különböző fogyatékosági összetevője miatt nehéz megvalósítani, továbblépni a fejlesztés egyes területeire, főleg a szocializáció terén. Sok esetben az ellátottaink részvétele a szükségleteik kielégítésében magasabb szintű is lehetne. A konkrét szükségletek szintjét lásd a [1.2.1](#) fejezet [1\)](#) pontjában.

A pályázat útján a kiscsoportos ellátás segítségével több lehetőség teremthető az egyéni odafigyelésre, csak a szükségleteknek megfelelő minimális segítségre, az egyéni fejlesztésre. A kisebb csoport lehetőséget teremt arra, hogy a fogyatékos személyek egymást is jobban megismerjék, egymásnak is segítséget nyújtsanak, s maguk is maximálisan részt vegyenek szükségleteik kielégítésében.

e) Motivációs tényezők és elvárások feltárása

Lakóink közül csak kevesen vannak, akik belső motiváció révén kívánnák a kiscsoportos elhelyezést. Ők inkább azok, akik korábban olyan intézményben éltek, ahol volt lakóotthoni elhelyezés is. A többi ellátottunknak nincs kialakult képe arról, hogy mennyiben fog megváltozni az élete a lakóotthonban. Ennél fogva sokan inkább félelemmel tekintenek a változások elé. Ennek kiküszöbölése érdekében nagy hangsúlyt fektetünk a lakók felkészítésére, mely nemcsak képességbeli fejlesztést jelent, hanem azt is, hogy megismerhessék, tapasztalatot szerezzenek arról, hogy más környezetben is lehet élni. Lásd [I.3.2 Az ellátottak önálló életvitelét erősítő, illetve arra felkészítő programok bemutatása](#) című fejezetet.

A mentálhigiénés munkatársak kiscsoportos formában beszélgettek a lakókkal e pályázat adta lehetőségekről, akik a kezdeti bizonytalanság után érdeklődővé váltak a lehetőség iránt.

A 2012. március 26-április 11-ig zajlott **Komplex támogatási szükségletfelmérés** alkalmával arra a kérdésre, hogy „Hogyan érzik itt magukat?” - lakóink a következő válaszokat adták.

- o nem válaszolt (mert nem tudott, nem akart): 46 fő
- o jól: 152 fő
- o otthon jobb volt: 1 fő
- o rosszul: 1 fő
- o változó: 1 fő

A „Miért?” kérdésnél már sokkal zárkózottabbak voltak. Itt már 135 fő nem tudott, vagy nem akart, vagy nem tudta megfogalmazni okát a válaszában. Többségük az intézményi jól-létet azzal magyarázta, hogy vannak barátai, barátnői, jó kapcsolatot ápol mindenkiel. Sokan érezték úgy, hogy ez az otthonuk, s szintén sokan fogalmazták meg azt, hogy itt biztonságban érzik magukat, jók a körülmények, megkapnak mindent. Néhány válaszban megfogalmazódott, hogy azért szeretnek itt élni, mert kapnak enni és inni, valamint néhányan az intézményi élettel hozták összefüggésbe azt, hogy azért szeretnek itt lenni, mert itt dolgozhatnak, ezáltal pénzt kereshetnek, így önálló tulajdonra tehetnek szert az összegyűjtött jövedelmük által.

A kitagolással kapcsolatosan a lakók a szükségletfelméréskor még alig rendelkeztek információkkal. A **terveik** kérdésekor többen is azt jelezték például, hogy dolgozni, vagy kirándulni szeretnének, tehát válaszuk nem a lakhatásra vonatkozott. A lakhatásra vonatkozóan adekvát válaszadó közül néhányan használták azt a szót, hogy **lakóotthon**, főképp azok, akik másik intézményből, esetleg lakóotthonból jöttek, tehát előzetes ismeretük van, vagy társaiktól hallottak erről az elhelyezési formáról. Továbbá **több lakó is úgy fogalmazott, hogy családi házas környezetben szívesen élne.** E két csoport száma összességében **43 fő**, a lakóink 21,5 %-a. Egyáltalán nem szeretne változtatni elhelyezésében 8 fő. Reményeink szerint a felkészítések során a többi személyt sikerül megismertetni a kiscsoportos lakhatás előnyeiről, s véleményük megváltozik.

f) Kiegészítő/egyéb szolgáltatások iránti igények felmérése – az intézmény alapszolgáltatásain túl

A kiegészítő szolgáltatásokra vonatkozó igényfelmérések kiscsoportos foglalkozások keretében zajlottak. A mentálhigiénés munkatársak a lakókkal beszélgettek a kitagolással járó lehetséges változásokról, s e beszélgetés kapcsán érdeklődtek arról, hogy mi az, amiben segítséget szeretnének kapni. A kiscsoportban azok a lakók is megnyílnak, akik gyengébb értelmi képességekkel rendelkeznek, s eszükbe jutnak olyan igények, lehetőségek is, mely egyéni beszélgetés során spontán módon nem jönne elő.

A lakóink elsősorban az **ételek elkészítésében** a hiányos ismereteket, képességeket jelezték, bár néhányuk a korábbi szocializációja során erre vonatkozó emlékekkel rendelkezik. Ugyanilyen fontos dolog az, hogy tudják azt is, hogy ahhoz, hogy kielégítő egészségi állapotban legyenek, egyeseknek **gyógyszert** kell szedni, de azt nem tudják, hogy hogyan, melyik gyógyszereket. Saját megítélésük szerint amennyiben tudnának olvasni, mindkét probléma (főzés és gyógyszereszedés) megtanulható lenne.

További igények, melyek felmerültek: **munka, kirándulás, nyaralás, utazás, családtag meglátogatása, tanulás, sportolás, rajzsakkörbe járás, segítsenek megborotválni, vásárolni.**

A lakók által a szolgáltatások területén felmerült igények zömét az intézmény jelenleg biztosítja. A kitagolás tekintetében nem mindegy azonban, hogy a szolgáltatásokban a lakó milyen intenzitással vesz részt.

Az alábbi pontban (**g) Foglalkoztatás**) bemutatott programok többnyire az intézmény által nyújtott alapszolgáltatások körébe tartoznak jelenleg, kivéve az intézményen kívüli programok utazási költségét, vagy szállásdíjait, vagy belépő jegyeket.

A jövőben, a kiscsoportos lakhatási formák által a lakhatás helyileg különváll az egyéb szolgáltatásoktól, de továbbra is az intézményünk humánerőforrása biztosítja, maximálisan igyekezve minél több integrált szolgáltatást igénybe venni. Ennek értelmében a lakóotthon és a lakás biztosítja a lakhatást, s a kiegészítő szolgáltatások egy részét is.

2012. január 1. óta támogató szolgáltatás működik az intézményben és az eddigi gyakorlati tapasztalat alapján elmondhatjuk, hogy fogyatékkal élő lakóink esetében erre nagy igény mutatkozik.

A lakók szolgáltatási szükségleteire vonatkozó részletes elemzés a Komplex támogatási szükségletfelmérés elemzése során készült el (33. sz. melléklet).

g) Foglalkoztatás

A foglalkoztatás jelenlegi színterei:

Lakóink foglalkoztatását, mentálhigiénés ellátását 4 fő témakör köré csoportosítjuk.

1. aktivitást segítő fizikai tevékenységek
2. szellemi, szórakoztató, kulturális tevékenységek
3. munka jellegű foglalkoztatás
4. hitélet

Aktivitást segítő fizikai tevékenységek

A mozgás-rehabilitációs tevékenység, lakóink mozgásállapotának megőrzése, fejlesztése a gyóymasszőr végzettségű mozgásterapeuta munkatársak feladata. Lakóinkkal sport jellegű tevékenységeken is rendszeresen megjelenünk. A Magyar Speciális Olimpiai Szövetség által szervezett, valamint saját rendezésű programokkal biztosítjuk a legkedveltebb sportágak gyakorlásának lehetőségét (asztalitenisz, labdarúgás, mozgásélmény, atlétika, darts). Saját szervezésben többször kerül sor sportolásra. Évente több alkalommal szervezünk egynapos kirándulásokat többnyire közeli kirándulóhelyekre: Bélkő hegy, Lak-völgyi tó, Eger, Szilvásvár, Dédestapolcsány, Lázberci víztározó, Aggtelek, stb.

Szellemi, szórakoztató, kulturális tevékenységek

A hagyományos ünnepeket minden évben megtartjuk otthonunkban. A családi nap a legnagyobb szabású intézményen belüli program. A Magyar Speciális Művészeti Műhely Egyesület szervezésében lakóink a kulturális fesztiválok is megjelennek, általában tánccal, énekléssel, vagy versmondással, dramatizálással. Hosszabb kirándulást és nyaralást is szervezünk számukra.

Már két éve belga önkéntes fiatalok a vendégeink, akik nemcsak besegítenek a gondozási

feladatokba, foglalkoztatásba, de lakóink mindennapjait színesítik. Évente 2-3 alkalommal kiállításokon, múzeumlátogatásokon is megjelenünk a lakóink érdeklődéséhez kapcsolódóan (baba kiállítás, fogyatékos személyek festményei). A heti rendszerességű foglalkozások közé tartoznak az olvasás, felolvasás, zenehallgatás, valamint képességfejlesztő játékokkal igyekszünk meglévő ismereteiket fejleszteni. A fejlesztő-felkészítő foglalkozásokban részt vevők számára kiscsoportos képességfejlesztő foglalkozásokat biztosítunk fejlesztő pedagógusok segítségével a képző kabinetben, délutánonként. A foglalkozásokon előre tervezett időpontokban vesznek részt. 2011 óta heti-kétheti rendszerességgel a ritmuszenekar próbái zajlanak a vendégszobából kialakított „Zeneszobában”. Különböző műsorszámokkal már több fellépése is volt a kis zenekarnak.

A születésnapokat a hivatásos gondnokokkal közösen negyedévente szervezzük meg.

Munka jellegű foglalkoztatás

A szocioterápiás munkát végző lakóink közül kerülnek ki a szociális foglalkoztatásban résztvevők. Ez mintegy előkészítése, felkészítés a magasabb szintű munkavégzésre. Intézményünk a 2006 óta szociális foglalkoztatást biztosít hat munkaterületen munka-rehabilitációs és fejlesztő-felkészítő formában. Jelenleg **101 főre** emelkedett a munka jellegű foglalkoztatásban résztvevők száma. **75 fő** vesz részt az intézményen belüli szociális foglalkoztatásban (6 munkaterületen), valamint egy külső foglalkoztató, a Fővárosi Kézmű Nonprofit Kft. védett foglalkoztatást biztosít intézetben belül **26 fő** számára (textilfeldolgozás). Ez utóbbi foglalkoztatásban a környező településekről 10 fő megváltozott munkaképességű személy is részt vesz. Évente több alkalommal részt veszünk termékeinkkel vásárokon (Budapesten, Miskolcon, Füzesabonyban), mely hozadéka nemcsak a bevétel emelkedése, hanem a fogyatékossgal élő személyek megismertetése a nem fogyatékos emberekkel és munkáinak népszerűsítése.

Hitélet

A havi rendszerességű katolikus szentmiséken és a heti hittanórákon a fogyatékos lakóink részéről nagy az érdeklődés.

A foglalkoztatás jövője

A munka jellegű foglalkoztatás továbbra is prioritást fog élvezni intézményünk életében, e tekintetben viszont kormányzati szinten változások várhatók.

Indokoltnak és szükségesnek véljük a kisebb lakóegységekben történő elhelyezést, mivel **a társadalmi integrálódásnak nemcsak feltétele, de színtere is a lakóotthoni elhelyezés, mely a közösségbe való beolvadást eredményezi.**

A fogyatékkal élők komplex rehabilitációját valósíthatjuk meg e lehetőséggel, ahol az ellátott és a társadalom együttes átalakulása/átalakítása révén a rehabilitáció főbb területein (egészségügyi, szociális, foglalkozási, pszichológiai, környezeti rehabilitáció) eredményt érhetünk el.

A rehabilitációs fejlesztések az egyéni szükségletekre épülnek. A személyi segítség amellet, hogy egy bizalmi kapcsolaton alapuló intim tevékenység kell, hogy legyen, arra szolgál a jövőben, hogy ne ápoljuk-gondozzuk túl az ellátottainkat. **Amikor szükség van rá, akkor a segítő rövid időn belül elérhető és gyorsan reagál a szükségletekre attól függően, hogy milyen irányú beavatkozást igényel.**

Terveink között szerepel, hogy többféle munkacsoportot (egészségügyi, szociális, műszaki csoport stb.) hozunk létre, állandó ügyelettel, mely az éppen felmerülő problémára adhat adekvát megoldást. A 24 órás diszpécser szolgálat biztosítja, hogy a segítség a lehető legrövidebb időn belül megérkezzen.

A **szociális rehabilitációval** elősegítjük, hogy a kliens és természetes támasza, a családi kapcsolata fennmaradjon és bővíthessen. Törekszünk arra, hogy a munkahelyi társas kapcsolatain túl a **lakókörnyezeti kapcsolatai** is erősödjének. Segítséget nyújtunk a **mindennapos életvezetési problémák feloldásában** (pl. bevásárlás, csekkfizetés), információnyújtás révén elérhetővé tesszük a különböző szolgáltatásokat és támogatásokat, részt veszünk a **környezet akadálymentesítésében**, figyelemmel

kísérjük az ellátott állapotában bekövetkező változásokat, segítünk az új életformához való adaptálódásban, miközben mindent megteszünk lakónk jogainak, méltóságának védelme érdekében.

Pszichológiai rehabilitáció során **pszichés támogatást** nyújtunk az új helyzet elfogadásához. Bátorítjuk és erősítjük önbizalmát, hogy képes legyen az új környezet adta normáknak megfelelni, segítjük egy esetlegesen előforduló veszteség feldolgozásában. Új, személyes célok meghatározásával perspektívát adunk az életnek és természetesen képessé tesszük az egyént arra, hogy céljait /álmait megvalósítsa.

A **környezeti rehabilitáció** során hozzáférhetővé tesszük az akadálymentesített szolgáltatásokhoz. Törekszünk arra, hogy az ép embereknek nyújtott lehetőségek a fogyatékkal élő lakóink számára is ugyanúgy elérhetőek legyenek, az akadálymentesítés ne csak fizikai szinten valósuljon meg.

A **foglalkozási rehabilitációval** javítjuk a társadalmi beilleszkedést. Ösztönözzük a megfelelő **munka** vállalására, megtartására.

Intézményünk jelenleg is hat munkaterületen foglalkoztatja lakóit és jelenleg is működik egy külső akkreditált munkahely, amely zömében ugyan saját ellátottjainkat, de kisebb arányban a térség megváltozott munkaképességű klienseit is foglalkoztatja.

Terveink között szerepel, hogy a jövőben **akkreditáltatjuk munkahelyeinket** és minél több ellátottunkat szeretnénk a **tartós és támogatott foglalkoztatás** által a munka világával megismertetni.

Mint ismeretes a foglalkoztatás jogszabályi környezete átalakításra kerül. Lakóink közül jelenleg a munka rehabilitációban résztvevőket a jövőben **terápiás foglalkoztatásba** kívánjuk foglalkoztatni, a fejlesztő-felkészítő foglalkoztatásban résztvevőket az akkreditált foglalkoztatáson belül **tartós foglalkoztatásban** szeretnénk alkalmazni.

A kitagolással felszabaduló gondozási egységekben egy korszerű, a megváltozott munkaképességű személyek egyéni igényeihez igazodó varrodát is tervezünk létesíteni, mely fogadhatná a térség egyébként is magas arányban jelenlévő rehabilitációra szoruló megváltozott munkaképességű állampolgárait **tranzit foglalkoztatás** keretében.

Mindezek komplexen szükségesek ahhoz, hogy otthonunk lakóit képessé tegyük arra, hogy lehetőségeiket és korlátaikat is figyelembe véve a legteljesebb mértékben **integrálódjanak a közösségbe**. A kitagolással a szolgáltatások elérhetővé, az akadálymentes közegben megismerhetővé válnak számukra. Ilyen formán bekapcsolódhatnak a többségi társadalom „áramkörébe”. A szolgáltatások működésük révén integrálják a klienst, ez által kiküszöböli a szegregációt, s reményeink szerint a diszkriminációt is, mindeközben a választás szabadsága, az egyén autonómiája dominál a folyamatban.

A jelenlegi intézményben felszabaduló helyen kialakításra kerülő Szolgáltató Központ összefogja, és katalizálja majd a fogyatékos személyek lakóotthonon kívüli szolgáltatásait. Legfontosabb célunk a jövőben, hogy az egyéb szellemi, szórakoztató és kulturális foglalkoztatást, valamint a sporttevékenységeket minél szélesebb körben integrált lehetőségekként vegyék igénybe lakóink.

h) Információhoz való hozzáférésük

Intézményünkben a lakók részére történő naprakész információk átadása, jogaik megismertetése és érdekérvényesítő készségük fejlesztése folyamatos. A gondozási egységek szakdolgozói, a mentálhigiénés csoport munkatársai, a szociális ügyintézők nagy hangsúlyt fektetnek az életkornak, egészségi és pszichés állapotnak megfelelő információ átadására.

A kitagolás során és a kiköltözés után az esetfelelősök tartják a kapcsolatot a lakókkal. Fontos szerepet töltenek be a lakók tájékoztatásában, folyamatosan közvetítik számukra az aktuális információkat. A lakók az észrevételeiket az esetfelelősökkel tudják megvitatni, akik szükség esetén önálló hatáskörben intézkednek, adott esetben magasabb szintre lépnek.

Folyamatos - szükség szerint - egyéni és kiscsoportos fejlesztő foglalkozás keretében fejlesztőpedagógusaink igyekeznek a meglévő tudást gyarapítani és a gyakorlatban érvényesíteni. Korunk információs társadalmában az elektronikus szolgáltatások általában sokkal kevésbé hatolnak be a fogyatékos emberek körébe, és még inkább az értelmileg sérült, halmozottan fogyatékos emberek életébe. 2003-ban azonban egy sikeres pályázatnak köszönhetően számítógépet és fejlesztő szoftvereket vásároltunk, valamint 2008-ban e-Magyarország pontot alakítottunk ki a képzőkabinetben. Néhány számítógép internet-hozzáféréssel megadta a kezdő lelkesedést arra, hogy a modern technika az értelmileg akadályozott emberek számára is örömet nyújtson, felkeltse érdeklődését és további használatra ösztönözze.

Örülünk, hogy van igény az információs szolgáltatás igénybevételére, azonban az a néhány gép, ami rendelkezésre áll, nem biztosít kellő hozzáférést egy 200 főt ellátó intézményben. **A kitagolást követően a lakóotthonokban elengedhetetlen a számítógép internethasználattal és egyéb perifériás eszközökkel, valamint a hozzáférést fizikailag és intellektuálisan is ki kell alakítani.** Ennek részleteit a [I.3.1.6.6 Egyéb tervezett funkciók és a velük kapcsolatos elvárások](#) fejezetben mutatjuk be.

i) Döntéshozatali képességük

Minden értelmi fogyatékos embernek joga van arra, hogy olyan személyként fejlesszék, aki képes megfontoltan dönteni és választani, aki ésszerűen meg tudja állapítani, hogy mit szeret és mit nem, akinek adekvát kapcsolatai vannak a többi emberrel, és aki a lehető legkevesebb segítséget várja a környezetétől.

A szabadidő szervezés és a foglalkozás választása az egyén joga, lakóink önállóan választhatnak szabadidős tevékenységet, foglalkoztatásuk esetén eldönthetik melyik munkaterületen/munkaterületeken kívánnak dolgozni, mi az, amit nem szeretnének csinálni. Zsebpénzüket és munkából származó jövedelmüket segítő személy instruálása mellett költik el, a szabad választás lehetősége biztosítva van, egyúttal a helyes életmódra történő nevelés alapja is megteremtődik a megfelelő alternatívák ajánlásával. Legutóbb, saját akaratuk szerint dönthettek arról, hogy jövedelmükből mekkora összeget kívánnak letétbe helyezni, takarékoskodás céljából.

Az intézményen belüli étkezést hétről-hétre a lakókból és segítőkiből alakult ún. „Étlap Tanács” határozza meg, a konyhavezető ajánlásai alapján, ahol figyelembe veszik a sajátos igényeket is (epés, cukros, pépes, stb. étrend). Igyekszünk facilitálni és serkenteni a cselekvésekre, az önállóságra irányuló késztetéseket, s törekvéseket. Biztatjuk, bátorítjuk a képességek kipróbálására, teret adunk az autonómia gyakorlására, és mindeközben az óvó biztonságot, megnyugtatást, figyelmet nyújtjuk.

j) Az ellátottak szükségleteinek, problémáinak, elvárásainak bemutatása, komplex felmérő lapok összegzése, kitérve a mikro-, makro környezeti tulajdonságokra, viszonyokra, az ellátotti döntéshozatalra

A Fogyatékos Személyek Esélyegyenlőségéért Nonprofit Kft. a TÁMOP 5.4.5-11/1 kódszámú pályázat által 2012. március 26-április 11-ig 200 fő részére elvégezte a Komplex támogatási szükséglet felmérést.

A felmérések részletes elemzését - mely tartalmazza az ellátási formák kialakításának indoklását is - a 33. sz. mellékletben található meg (Komplex támogatási szükségletfelmérés elemzése).

A szükségletfelmérés alapján differenciálódtak a jelenleg egy fajta elhelyezési formában részesülők számára biztosítható lakhatási formák. Az elemzés alapján szükségessé vált egy olyan csoport létrehozására, akik a továbbiakban egy **speciális idősek otthona** részlegen kerülnek elhelyezésre. Ők azok, akik régóta itt élnek, ragaszkodnak jelenlegi körülményeikhez, a változás okozta stressz, s annak következtében kialakuló egészségi állapotbeli romlás kivédése indokoltá teszi, hogy a lakhatásukban, életmódjukban

gyökeres változás ne történjen. **A szükségletfelmérés azt mutatta, hogy életritmusuk, igényeik alapján az idősek otthonában biztosított szolgáltatás megfelelő számukra,** egyéb olyan ellátást nem igényelnek, mely a fogyatékosok otthonában történő elhelyezésüket indokolná.

A létrehozandó **lakóotthonok** száma 12, 133 lakónk részére. Igyekszünk azonban maximális férőhelyszámmal létrehozni a lakóotthonokat (lehetőleg 12 fő) annak érdekében, hogy az üres helyek (11 puffer férőhely) lehetőséget adjanak – főleg a kezdeti időszakban – a lakótársak együttéléséből adódó problémák kezelésére. A lakóotthonokban élők számára otthonukban, illetve a lakóotthonon kívül az igényfelmérés és a szükségletfelmérés szerint biztosítottak lesznek különböző szolgáltatások. A szolgáltatást nyújtók a jelenlegi kiváltandó épületben kialakításra kerülő **Szolgáltató Központból** nyújtják a szolgáltatásokat.

A **lakásba** kerülő személyek a szükségletfelmérés során magas önállósági szintet mutattak. Természetesen a kezdeti fokozottabb segítségnyújtás számukra is biztosított lesz a **Szolgáltató központ** keresztül, hiszen a lakásokba kerülők közül is sokan 10-20 éves hospitalizációval rendelkeznek.

A jelenlegi 200 lakónk elhelyezése a jövőben az alábbiak szerint fog alakulni:

9. Táblázat

Intézmény kiváltása	férfi (fő)	nő (fő)	Összesen (fő)
<i>Idősek otthona (+50 férőhely)</i>	25	25	50
<i>Lakóotthon (117 férőhely)</i>	81	52	133
<i>Lakás (18 férőhely)</i>	6	9	15
<i>Másik intézménybe áthelyezés</i>	2	0	2

A különböző lakhatási formák és a melléjük biztosított szolgáltatásokat a szükségletfelmérő lapok (Lakhatási szolgáltatás indoklása) egyénenként tartalmazzák (gondozási tevékenységek, egészségügyi tevékenységek, mentálhigiénés támogatás, szabadidős szolgáltatás, információnyújtás, ügyintézés, közlekedésben, tájékozódásban való segítségnyújtás, stb.).

A szolgáltatásokat mindegyik elhelyezési formában olyan mértékben biztosítjuk, hogy minél nagyobb önállóságra tegyen szert az ellátott személy.

k) Az ellátottak jelenlegi elhelyezési körülményeinek bemutatása

Otthonunkban az élet színterei – a lakhatás, napközbeni tevékenységek, munkahely – a lehetőségekhez mértén szétválnak, mégis **egy épületen belül** valósulnak meg. Otthonunk a magas ellátotti létszám ellenére megpróbálja az egyéni igényeknek megfelelő, életkorhoz és a különböző fogyatékoságtípushoz való mindennapos ellátást, szükségletek kielégítését biztosítani. A szolgáltatások igénybevevői számára a szükséges egészségügyi, foglalkozási, kulturális, stb. szolgáltatások az intézményen belül biztosítottak.

Fogyatékos lakóink öt gondozási részlegen élnek, egy-egy részleg 36-43 fős. A lakószobák 2-4 ágyas elhelyezést nyújtanak, részlegenként biztosított a létszámhoz igazodó nemenkénti vizesblokk, illemhely, társalgó, ebédlő, teakonyha. A lakóknak lehetőségük van lakrészük saját igényeiknek, ízlésüknek megfelelő berendezésére, díszítésére, a saját bútoraik használatára. A magas ápolási szükségletű, egészségügyi

ellátást igénylők számára egyes egészségmegőrzést célzó, megelőző és helyreállító szakápolási tevékenységek is az intézményben zajlanak.

Lakóinknak lehetőségük van lakótársaik kiválasztásához. Nemi identitásuknak megfelelő szexuális- és partnerkapcsolatot szabadon létesíthetnek, azokat saját igényeik szerint megélhetik. Ehhez saját lakószobájuk, lakrészük megfelelően intim környezetet nyújt.

Az intézmény infrastruktúrája, személyi feltételei, szakmai tevékenysége támogatja az önellátás megőrzését, fejlesztését, a mindennapi tevékenységek (közlekedés, személyi és környezeti higiéné fenntartása, munkavégzésre történő fejlesztés, stb.) önálló vagy részben önálló végrehajtását.

A lakók munkavégzése, foglalkoztatása, oktatása, az intézményen belül történik. A szabadidős, kulturális lehetőségeken kívül közösségi szolgáltatást nem vesznek igénybe rendszeresen. Otthonunk segítséget nyújt a személyi és környezeti higiénia fenntartásában, bevásárlás, szállítás ügyintézésében, a szociális kapcsolatok fejlesztésében (pl. a helyi közösségben megvalósuló programok látogatása).

I) Hogyan hat a kiváltás a célcsoportra?

A kiváltás önállóbb életvitelt kíván. Ennek bővebb kifejtését lásd a [I.3.2 Az ellátottak önálló életvitelét erősítő, illetve arra felkészítő programok bemutatása](#) fejezetben. Minden lakónk számára továbbra is biztosítjuk a személyzet által a megerősítést, odafigyelést, ellenőrzést, szükség szerint segítségnyújtást. Ennek módja azonban más lesz.

1. **50 fő**, akik az idősök **otthona részlegre kerülnek elhelyezésre**, - mivel az idős embereket hosszú ideje gondozzuk, kimozdításuk a magas életkoruk okán, a megszokott környezetből való elkerülés a felfokozott stresszhelyzet miatt feltételezhetően egészségi állapotuk romlását okozná. Korukból és állapotukból adódó egészségügyi ellátás iránti igény az idő előrehaladtával még inkább növekedni fog, így a megfelelő megoldás az idősök otthonában történő elhelyezés.

A szükségletfelmérés azt mutatta, hogy életritmusuk, igényeik alapján az idősök otthonában biztosított szolgáltatás megfelelő számukra, egyéb olyan ellátást nem igényelnek, mely a fogyatékosok otthonában történő elhelyezésüket indokolná. Számukra gondozási tervet készítünk, hiszen jelenleg is a gondozási feladatok dominálnak támogatásuk során. Esetükben is szem előtt tartjuk a személyre szabott és szükségletekre épülő ellátás kialakítását. A mentális képességek, pszichés állapotok tükrében a célcsoportnak megfelelő foglalkozások keretében állapotuknak megfelelő elfoglaltságot, szabadidős programot kínálunk, mely személyiségük fejlesztését elősegíti, egészségi állapotuk szinten tartását biztosítja. A szolgáltatásokat a döntésük, szükségletük, képességeinek, készségeinek maximális figyelembe vételével biztosítjuk.

2. Az új lakhatási formákat (lakás, lakóotthon) igénybe vevő ellátottaink számára továbbra is egyéni fejlesztési tervet készítünk. Az esetmenedzserek irányításával minden lakónk esetében felmérjük ismét a készségeiket, képességeiket, illetve a komplex támogatási szükségletfelmérés tapasztalatai alapján minden személy számára új egyéni fejlesztési tervet készítünk, figyelembe véve az integrált lakhatás, az önállóbb életvitel kihívásait, s az igényelt szolgáltatások körét.
 - a. **133 fő lakóotthonba** történő elhelyezése után egyéni fejlesztési tervük az önellátás, és szocializáció területén fog bővülni, e területeken nyílik lehetőség a továbblépésre.
 - b. **15 fő kerül lakásba**, ők leginkább a tevékenység, a munka, és a környezethez való alkalmazkodás területén igényelnek segítséget, ezért fejlesztésüket ez irányba kell elindítani.

Az esetfelelősök figyelemmel kísérik a fejlesztési terv tartalmának megvalósulását, s a szükségletnek megfelelő támogatás biztosításáról gondoskodnak. Kapcsolatban állnak a székhelyen található **Szolgáltató Központ** egészségügyi és kísérő-támogató egységének munkatársaival, s közösen biztosítják az igény szerinti támogatást.

Az újfajta ellátást igénybe vevő ellátottaink számára egyéni és kiscsoportos fejlesztéseket biztosítunk, mely felkészíti őket az új kihívásokra, hiszen az alkalmanként hosszú évtizedes hospitalizációt követően igen nagy minőségbeli változás lesz az új ellátási forma.

A lakók felkészítése már lekezdődött a **komplex támogatási szükségletfelméréssel**, ezt követően az **igényfelmérésen** beszélgettünk a lakókkal a céljaikról, lehetőségeikről; bevonásra kerültek a folyamatba. Ezek alapján **rehabilitációs terv** készül az egészségügyi és szociális oldalról a személyes célok és egyéni igények figyelembe vételével.

A felkészítő tréningek, gyakorlatok szakemberek vezetésével történnek, akik nemcsak intézményünk dolgozóiból állnak, hanem az egri **Móra Ferenc Általános Iskola és Előkészítő Szakiskola** pedagógusaiból. Nemcsak az elmélet, hanem a mindennapi életben felmerült helyzetek, nehézségek, valamint azok kezelése ismertetésre és gyakorlásra kerülnek. A mindennapokban az intézményünk dolgozóival gyakorolják a fogyatékos lakóink a napi szituációkat, feladatokat.

A fejlesztési lépések a lakóink meglévő készségeinek, képességeinek, szükségleteinek figyelembe vételével a következők:

- o önkiszolgálás fejlesztése
- o egyéni képességek kibontakoztatása,
- o szellemi kondíció megőrzése és fejlesztése,
- o praktikus készségek fejlesztése,
- o rendszeres munkaterápiás tevékenységek végzése,
- o a szabadidő változatos, értelmes megszervezése és kitöltése.

A lakók felkészítésének tematikáját a pályázathoz csatolt **35. sz. melléklet** tartalmazza, mely 50 témát érint.

m) Hogyan hat a kiváltás a várólistán igénylést kérőkre?

Jelenleg nagyon kevés a jelentkező fogyatékos ellátásra. A megvalósíthatósági tanulmány készítésének időpontjában 1 fő várakozót tartunk nyilván. Ennek oka többértű, valószínűleg a térség hátrányos helyzete, a munkanélküliek számának növekedése, a megváltozott munkaképességű személyek magas aránya, a munkahelyek számának csökkenése, az alacsony jövedelmek, illetve alacsonyabb iskolázottság mind-mind hozzájárul ahhoz, ha a családban fogyatékos személy él, az állapota után járó ellátások miatt inkább saját háztartásukban hagyják, mert így a gondozását végző személy, ápolási díjat is igényelhet, ami szolgálati időnek minősül, nyugdíjalapot képez. A várólistán szereplő potenciális ellátott hozzátartozója örömmel fogadná a kitagolást, hiszen a kisebb létszámú, az egyéni igényekhez és szükségletekhez jobban igazodó, korszerű ellátást nyújtó lakóotthonok családi környezetbe kerülne, a gyermeke tetszését is jobban elnyeri. **A várakozóink hozzátartozója elmondta, hogy örül annak, hogy az intézmény ilyen fejlesztéseket kíván megvalósítani. Nagy öröme lenne szolgálna neki és gyermekének is, ha családi környezetbe kerülne, nem tömegintézménybe.**

1.2.1.2 Az intézmény dolgozói esetében szükséges felkészítő tevékenység

A projektet a jelenlegi dolgozóinkkal kívánjuk megvalósítani. Minden ember más kompetenciákkal rendelkezik, de igyekszünk az előnyös kompetenciákat kihasználni, illetve továbbfejleszteni, a hátrányt jelentő tulajdonságokat lehetőség szerint gyengíteni (öntanulás, önodafigyelés eszközeivel).

A projekt megvalósítása során szükség van az intézmény szerkezeti átalakítására, a dolgozók feladatainak átstrukturálására. Már maga az a tény, hogy új környezetben fognak dolgozni munkatársaink, illetve az ellátottakkal más jellegű kapcsolatuk lesz, inspirálóan hat a kiegészítés ellen. Az ezzel kapcsolatos formális tréningeket ennek ellenére elengedhetetlennek tartjuk.

A kisebb létszámú, lakókörnyezetbe integrált elhelyezést nyújtó, széles szolgáltatási kínálattal rendelkező új lakhatási forma segítségével történő fejlesztés kihívás elé állítja a szakmát és a szférában dolgozó szakembereket is. **Fontos, hogy szakdolgozóink képességeik fejlesztése révén a megváltozott környezetben is tudásuk javával szolgálják az ellátottak érdekeit.** Ehhez képzések, fejlesztő programok szervezése fontos feladat, hogy a megváltozott feltételrendszer kialakításához munkatársaink sikeresen tudjanak alkalmazkodni.

Mivel intézményünk felnőttképzésben nyilvántartott szervezet, ezért **egy Műhelysorozatot szeretnénk a projekt megvalósítása során akkreditáltatni, hogy a szakemberek megismerhessék a kitagolás folyamatát, az azzal járó nehézségeket és a remélt sikereket.** A képzéssel elsősorban a társadalom tudatformálását szeretnénk biztosítani, de nem elhanyagolható az a tény sem, hogy a szakemberek további szaktudásra tesznek szert, amit a mindennapokban kamatoztatni tudnak.

A lakóotthonokban élőknek a jelenleginél nagyobb önállóságra, önérvényesítésre, életvezetési ismeretekre, háztartásvezetési ismeretekre, új konfliktuskezelési technikák megismerésére lesz szükségük. Ehhez a támogatást a jelenlegi gondozóiktól, fejlesztő szakembereiktől fogják megkapni. Dolgozóink fejlesztő képzését úgy állítottuk össze, hogy alkalmassá és képessé váljanak a megváltozott környezet kihívásainak megfelelően támogatni a lakókat. A lakóotthonokban dolgozóknak egyéb plusz, jelenleg talán még felszínre nem hozott képességekkel és készségekkel kell rendelkezniük.

Módszertani intézmény révén folyamatosak az akkreditált továbbképzéseink, melyeket a fogyatékos ellátás területén dolgozó szakemberek igényeinek felmérését követően szerveztünk, melyek közül különösen a „Fogyatékos személyek képességeink megőrzése, fejlesztése” című tanfolyam tartalmazott olyan elemeket, mellyel igyekeztünk a dolgozók szemléletbeli változására is ráerősíteni.

A vészhelyzetek feltérképezése, a fokozott kockázati körülmények szakszerű kezelése és a biztonság megteremtése érdekében dolgozóink folyamatosan részt vesznek az intézményünkben folyó „A korszerű elsősegélynyújtás elméleti alapjai és gyakorlati fogásai a humánszolgáltatásokban” című tanfolyamon.

Fejleszteni szükséges a dolgozók tudás és ismeretanyagát a fogyatékosok köréből. Többek között a súlyosan, halmozottan fogyatékos személyek támogatása, autizmussal élő személyek támogatása, kapcsolat kialakítása fogyatékos személlyel, kommunikáció (alternatív kommunikációs eszközök), viselkedés, abúzusok felismerése, kezelése, konfliktuskezelés, foglalkoztatás, támogatott döntéshozatal, személyközpontú tervezés.

Azok a fogyatékos személyek, akik pszichiátriai betegséggel is küzdenek a pszichiátriai betegség tekintetében is felkészült szakember segítségét igénylik.

Az intézmény életében nem ritka jelenség egy váratlan helyzet megjelenése, a változó feltételrendszer. Ebben a munkakörnyezetben munkatársainktól alapvető elvárás a magasfokú tolerancia, a másság elfogadása, rugalmasság a munkakört tekintően. **A kiscsoportos életforma esetében nagyobb hangsúlyt kell fektetniük a dolgozóinknak a problémák azonnali felismerésére, a rugalmas, gyakorlatias problémamegoldásra, praktikus gondolkodásra. A gyakorlatiasság, jó szervezőkészség, alkalmazkodó képesség minden dolgozónál szükséges, hogy kialakuljon a lakóotthonokban történő munkavégzés során.** Személyiségfejlesztő foglalkozásokon „Önismeret orientált gyakorlatok a segítség hétköznapijaiban” című továbbképzési program keretén belül már több dolgozónk sajátított el új ismeretanyagot, valamint problémamegoldó képességüket különféle helyzetgyakorlatokon keresztül fejleszthették. A tervezett fejlesztéseken a dolgozók megismerhetik erősségeiket és gyengeségeiket, erősíthetik empátiás készségüket, felelősségtudatukat, döntésképeségüket, kreativitásukat.

A lakóotthonban dolgozóknak az különböző kompetenciák megszerzésére van szükségük: gyakorlatias gondolkodás, döntésképeség, empátia, felelősségtudat, rugalmasság, képesnek kell lenni mindenkit előítéletek nélkül, emberként elfogadni, jó ítélőképességgel kell rendelkeznie, nyugodtnak, határozottnak, döntésképesnek kell

lenni, mely az ellátottak számára a biztonságérzésüket erősíti, figyelmesnek kell lenni, az aktív hallgatás képességével rendelkezni.

Terveink szerint a kötelező képzések mindegyikén részt vesznek munkatársaink:

1. Könnyen érthető kommunikációt (KÉK) használó szociális segítők intenzív képzési programja
2. Fogyatékos emberek társadalmi befogadásának hatékonyabb gyakorlata – a szociális ellátó rendszer új feladata és lehetőségei
3. Kommunikációs hídépítés erősítése és fejlesztése a szociális szakemberek és a szolgáltatásokat igénybe vevő fogyatékos emberek között

További képzéseken is részt vesznek majd a munkatársaink az alábbi témákban, figyelembe véve az IFKKOT ajánlásait. PI.

1. Fogyatékosügyi esélyegyenlőségi mentor, tanácsadó és trénerképzés
2. Autizmus spektrumzavarral élő felnőttek – az autizmus szempontú, info-kommunikációs akadálymentesítés alapelvei
3. A szociális szakemberek a súlyosan, halmozottan sérült személyekkel való kommunikációjának fejlesztése
4. Fogyatékos személyek szociális segítségének új útjai
5. Esélyegyenlőség a védett, félig védett és szociális foglalkoztatásban
6. Szexualitással kapcsolatos konfliktusok kezelése fogyatékos felnőttek intézményi ellátása során
7. Támogatott döntéshozatal
8. Hatékony eszközök mindennapi szakmai konfliktusaink megoldásához

Tervezzük, hogy a projekt előkészítő szakaszában **tapasztalatszerzés** céljából, már több éve jól működő lakóotthonokat különböző szakemberekből álló dolgozói csoporttal látogatunk meg, ahol a szociális segítő munkatársak bemutatják mindennapi életüket, majd kötetlen beszélgetés formájában elmondják eddigi nehézségeiket, sikereiket, melyet mi felhasználva sikeresebben indulhatunk a kitagolás felé. Majdani munkánk során lehetőséget biztosítunk minden munkatársunknak, hogy a folyamatosan felmerülő problémák és kétségek egy **esetmegbeszélés** keretein belül megoldásra találjanak.

Reméljük, hogy a kisebb létszámú, lakókörnyezetbe integráló folyamat segítségével a szakavatott **mentori hálózat** segíti majd munkánkat. 2014. február15-ig a TÁMOP 5.4.5 projekt forrásait kívánjuk igénybe venni, ezt követően beterveztük a projekt költségeibe 408 mentornap terjedelemben.

I.2.1.3 Az új szervezeti felépítés bemutatása

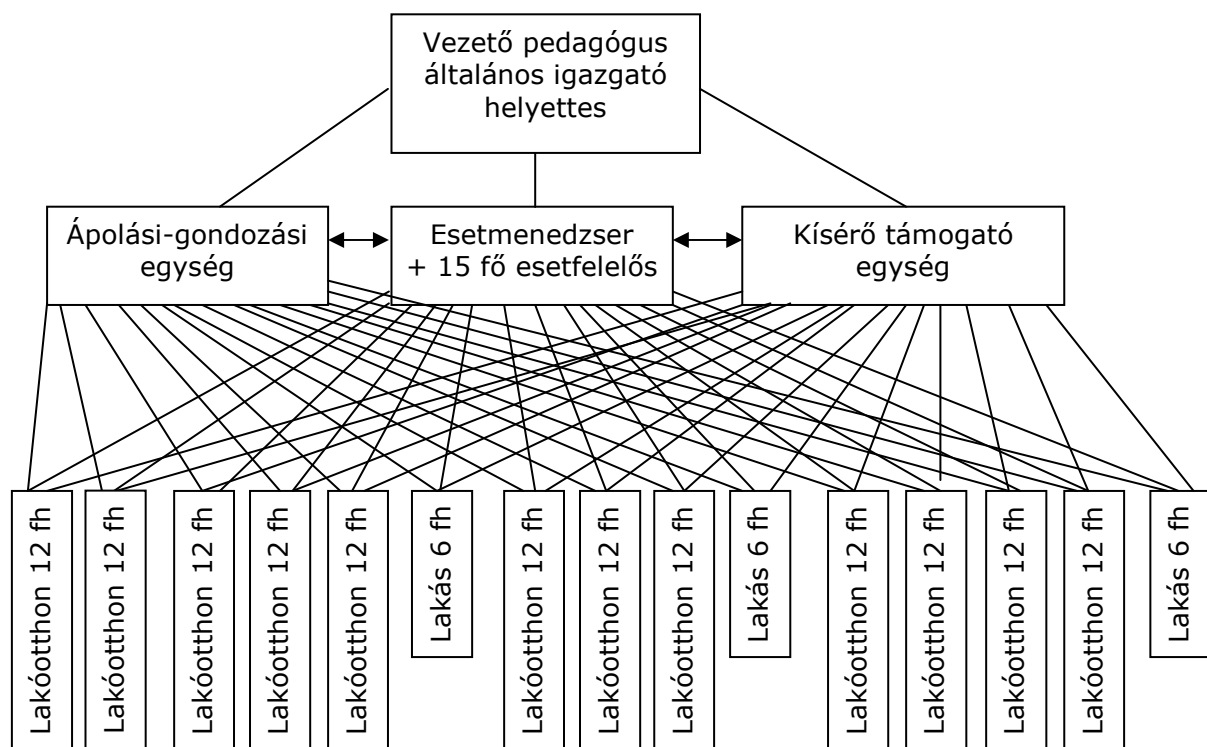
A program az intézmény minden szervezeti egységére hatással lesz. A jelenlegi 130 fős **idősek otthona** már 50 férőhellyel bővül, és megjelenik egy speciális gerontológiai részleg, ahol az időskorú, intenzív ápolást igénylő fogyatékossgal élő személyek élnek. Az új részlegek a jelenlegi egyik idősek otthona részleg feletti emeleteken kerülnek kialakításra.

Mivel az épület alapvető szerkezeti változásokon nem megy át, a jelenleg is működő két betegszállító lift az új idősek otthona részlegek akadálymentes elérést is biztosítani fogja. A fennmaradó négy gondozási egységet új funkciókkal töltjük fel. A **fogyatékosok otthona**, mint részleg megszűnik, helyét a szervezeti ábrán a 15 telephely foglalja el, ahol az összesen 150 új férőhelyen 148 fogyatékossgal élő lakót helyezünk el.

- | | |
|--|-------|
| 1. Lakóotthon Bükkszentmárton, Zrínyi út 1. | 12 fő |
| 2. Lakóotthon Bükkszentmárton, Zrínyi út 9. | 12 fő |
| 3. Lakóotthon Bükkszentmárton, Rákóczi út 12. | 12 fő |
| 4. Lakóotthon Szilvásvár, Arany J út 3. | 12 fő |
| 5. Lakóotthon Szilvásvár, Patak út 57. | 12 fő |
| 6. Lakóotthon Szilvásvár, Meggyes u. 23. | 12 fő |
| 7. Lakóotthon Szilvásvár, Meggyes u. 44. | 12 fő |

8. Lakóotthon Mónosbél, Dózsa Gy. út 5.	12 fő
9. Lakóotthon Mónosbél, Kossuth út 24.	12 fő
10. Lakóotthon Szilvásvár, Miskolci út 56.	12 fő
11. Lakóotthon Szilvásvár, Szabadság u. 18	12 fő
12. Lakóotthon Szilvásvár, Egri út 39.	12 fő
13. Lakás Mónosbél, Petőfi S. út 19.	6 fő
14. Lakás Mónosbél, Petőfi S. út 22.	6 fő
15. Lakás Szilvásvár, Dózsa Gy. út 1.	6 fő

Két lakónk jogviszonya megszűnik, hiszen kérésükre, illetve a család kérésére más lakóotthonba kerülnek, a családjukhoz közelebb. Így összességében a pályázat benyújtására lecsökken a fogyatékosok otthona férőhelyszáma 150 főre és a **kitagolásban közvetlenül érintett lakóink száma 148 fő lesz.** Ennek megfelelően az intézmény organogramja a fogyatékosok ellátása tekintetében át fog alakulni. A hierarchia csökkentése, az intézményi állapot elhagyása érdekében 1 fő esetmenedzser és 15 fő esetfelelős biztosítja a lakhatási formák közötti kapcsolatot. A telephelyek adminisztratív központja továbbra is a székhely intézményben lesz.



A szakmai létszám alakulását a

Támogatói hálózat bemutatása című fejezetben írjuk le.

Az intézmény által jelenleg is működtetett **támogató szolgáltatás** remélhetőleg magasabb feladategységgel fog működni, hiszen a foglalkoztatásra és az integrált szabadidős programokra a telephelyekről történő szállítást a segítségével kívánjuk megoldani.

A **szociális foglalkoztatás** átalakulása jelenleg is zajlik. Stratégiai szinten intézményünkben bővíteni szeretnénk a foglalkoztatást. A foglalkoztatási lehetőségeket ki akarjuk nyitni a kistérség megváltozott munkaképességű aktív korú lakosaira is. Ennek érdekében akkreditált foglalkoztatást – mely jelenleg is történik a Kézmű Nonprofit Kft-vel – kibővítenénk egy varrodával. Az épület-átalakítást a projekt lezárulásáig meg szeretnénk valósítani **I.111 Hasznosítási** terv.

A kiszolgáló egységek feladata is meg fog változni. A **mosoda** tekintetében alacsonyabb kapacitással kell számolni. Ugyan az idősek otthona a magasabb férőhelyszám miatt magasabb kapacitást igényel, de a fogyatékos személyek számára a telephelyeken történik a mosás a lakók bevonásával. Így remélhetőleg a Miskolci patyolattal a jelenlegi bérmosatást meg tudjuk szüntetni és az intézmény mosatási költségei csökkennek.

A **karbantartók** a jelenlegi egy épület mellett a 14 telephely karbantartását is el fogják látni. Egyelőre itt nem számolunk különösebb kapacitásbővüléssel a költségek tekintetében, hiszen a beruházással jó állapotú ingatlanok létesülnek, melyek remélhetőleg még hosszú ideig nem igényelnek különösebb karbantartást.

A **konyhaüzem** kapacitása inkább a délutáni és a hétvégi időszakban fog csökkenni. Terveink szerint az intézmény székhelyén foglalkoztatásban részt vevő lakók munkanapokon az intézményben veszik igénybe az ebédet és csak a vacsorát készítik el otthon, valamint 133 fő hétvégi teljes étkezése kiesik a konyha kapacitásából. A humánerőforrás tekintetében ez jelentős megtakarítást eredményez, hiszen a délutános és hétvégi műszakot kevesebb dolgozóval elég ellátni.

A **takarítás** tekintetében nem lesz jelentős változás, hiszen a felszabaduló helyen létesülő új funkciók is igényelni fogják a takarítási-tisztítási munkát.

Az átalakulás folyamatának lépései

1. fogyatékosok otthona férőhelyszámának lecsökkentése 150 főre (a pályázat beadására)
2. 2 fő másik intézménybe – lakóotthonba – történő elhelyezése szükség szerinti időpontban, rugalmasan történik.
3. Kitagolás:
 - a. lakosság felkészítése, tájékoztatása
 - b. beruházás elkezdése
 - c. dolgozók felkészítése, képzése
 - d. lakók felkészítése (lásd: 3.2 fejezet)
 - e. szomszédok látogatása,
 - f. az első lakóegységek használatba vétele
4. egy-egy részleg felszabadulásával az új funkció infrastrukturális kialakítása

10. Táblázat

Tevékenységek	Megvaltan-tól a pályázatig	Pályázati bírálat szakasza	Projekt megkezdésé-nek	3-4- hónap	5-6 hónap	7-8 hónap	9-10 hónap	11-12 hónap	13-14 hónap	15-16 hónap	17-18 hónap	19-20 hónap	21-22 hónap	23-24 hónap	Fenntartás (15 év)
Fogyatékosok otthona férőhelyszámának lecsökkentése 150 főre															
2 fő más lakóotthonba történő elhelyezése															
Kitagolás:															
lakosság felkészítése, tájékoztatása															
beruházás elkezdése és bonyolítása															
dolgozók felkészítése, képzése															
Lakók felkészítése															
szomszédok látogatása															
az első lakóegységek használatba vétele															
régi épület új funkció szerinti infrastrukturális átalakítása															

Lakókörnyezet felkészítése

Úgy véljük, hogy a fogyatékos emberek nem kötelesek engedélyt, vagy jóváhagyást kérni, nem kötelességük elnyerni a helybeliek jóindulatát, amikor odaköltöznek valahová, ahol mások is élnek. Jelenlétük éppen olyan természetes kell, hogy legyen, mint bárki másé, és ez ellen tiltakozni, akciókat szervezni csak a jelenleg is hatályos jogszabályok megsértésével lehet. Az adott település lakosságát a minél kedvezőbb befogadás érdekében a projekt során különböző módokon lehet elfogadóvá tenni:

- Nyílt napok szervezése az intézményben
- Fórumok lebonyolítása
- Leendő szomszédok felkeresése a lakókkal közösen
- Rendezvényeink nyitottá tétele a településen élők számára
- A települési rendezvényeken való részvétel

Az attitűd változásához sok idő és folyamatos munka szükséges. Ezért a helyi közösséget érdekeltté kell tenni a változtatásra (pl. bemutatva, hogy mennyi munkahelyet teremt az átalakítás). A helyi közösségben integráló programokat fogunk szervezni. A kisközösségben élők számára, máig élő hiedelmek és ismerethiány miatt nem biztos, hogy kívánatos lesz a fogyatékossgal élőkkel való közösségvállalás, a velük való mindennapi találkozás. Az előítéletek oldására az ismeretek átadása fontos az itt élők számára. Ennek érdekében az itt dolgozók mesélnek környezetükben munkánk szépségéről, az értelmi fogyatékosok emberi értékeiről. Ha a család beszélget az ilyen dolgokról és pozitív a véleménye, az hat a gyermekekre is. Ha már gyermekkorban találkozik a mássággal, megtanulja, hogyan segítsen a rászoruló embernek. Dolgozóink sok olyan ismeretet tudnak átadni környezetükben, amelyek megváltoztatják a fogyatékos emberekkel szembeni nézeteket, véleményeket, főleg egy olyan kistelepülésen, mint a mi városunk.

A lakóotthon kiválasztásához több házat is megnéztünk. A tulajdonosoknak elmondtuk, hogy lakóink számára szeretnénk otthont teremteni és azt milyen formában. A leendő szomszédokkal a vásárlás előtt elbeszélgetünk, majd a felújítást követően, a beköltözés előtt az új lakókat is elvisszük bemutatni a szomszédokhoz. Nagy lehetőség ez, megnyílhat számukra egy új világ kapuja, melyben majdnem olyan életet élhetnek, mint azok az emberek, akik birtokában vannak valamennyi testi-szellemi képességüknek.

Intézményünk 154 dolgozója a helyi településen, illetve a kistérség településein él. Évtizedek óta dolgoznak fogyatékossgal élők között. A dolgozók és családtagjaik megismerték és elfogadják az itt élő lakókat. Így a tágabb környezetük is ismeri és akceptálja ezeket az embereket.

A helyi támogatói háló elsősorban a dolgozókat, a családtagjaikat, és a barátait, másodsorban a lakók hozzátartozóit, családtagjait jelenti. A támogatói háló széles körben történő kiterjesztéséhez még elég sok idő és megértés szükségeltetik, azonban a folyamatos integráló programokkal belátható időn belül az álomból valóság válhat.

A távolabbi támogatói hálóba a hasonló tevékenységet folytató intézmények sorolhatók. Az előkészítési munkálatok során felvettük a kapcsolatot más intézményekkel, hatására folyamatos módszertani segítséget kapunk a Kézenfogva Alapítvány munkatársaitól. A megvalósíthatósági tanulmányt olyan szakemberek segítségével készítettük el, akik nem csak a pályázatírás, hanem a fogyatékosok és más hátrányos helyzetű csoportok támogatásában is gyakorlattal bírnak.

I.2.1.4 Hozzá tartozók, gondnokok felkészítése és bevonása

Intézményünkben a jelenlegi lakók pontosan 50%-ának hozzátartozója a gondnoka, a másik felének hivatásos gondnoka van. A kitagolási program egyik fontos eleme a gondnokok felkészítése, részletes tájékoztatása az új lakhatási formákról.

A hivatásos gondnokok már ismerik a változás előnyeit és így pozitív a hozzáállásuk a kitagolási programhoz.

A hozzátartozói gondnokok ismeretei viszont hiányosak. Egy részük örül annak, hogy gyermeke vagy testvére nem intézményben kell, hogy éljen, hanem „normalizált” otthonban, de a többség fél a változástól. Nincs ismeretük arról, hogy ez a változás milyen mértékben fogja érinteni a hozzátartozójukat. Rengeteg kérdés foglalkoztatja őket: ott is meg fogják kapni a szükséges szolgáltatást, mi lesz, ha egyedül, felügyelet nélkül maradnak? Tudnak-e majd egyedül boldogulni?

Fontos feladat, hogy a laikus hozzátartozókat megfelelően tájékoztassuk. Ezért a projektben az alábbi tevékenységeket tervezzük:

- fórumok szervezése, tapasztalt, illetékes előadók bevonásával,
- már működő lakóotthon meglátogatása, a lakóotthoni élet megismerése,
- beszélgetés lakóotthonban élő fogyatékos emberrel,
- az új lakóközösség kialakításába bevonásuk,
- az új lakhatási forma kialakításába való bevonásuk (berendezés, festés, stb.)

Fontos feladat, hogy a gondnokok minél szélesebb körűen tájékoztatva legyenek az új, átalakuló ellátórendszerrel.

I.2.1.5 Célcsoport összefoglaló táblázat

11. Táblázat

Tevékenységek	Célcsoport	Pályázat készítés szakasza	Pályázat bírálatának szakasza	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	Fenntartás (15 év)
Fogyatékosok otthona férőhelyszámának lecsökkentése 150 főre	ellátottak																											
2 fő áthelyezése	ellátottak																											
A kiscsoportok meghatározása	ellátottak, gondnokok																											
Az egyéni fejlesztési tervek módosítása	ellátottak, dolgozók, gondnokok																											
Kiscsoportos felkészítések	ellátottak, dolgozók																											
Működő lakóotthon látogatása csoportonként, több alkalommal	ellátottak, dolgozók, gondnokok																											
A lakás vagy lakóotthon építési munkálatainak megtekintése	ellátottak, dolgozók, gondnokok																											
Szomszédok látogatása	ellátottak, dolgozók																											
Már lakóotthonban élő fogyatékosokkal közösen integrált programokon való részvétel	ellátottak, dolgozók																											
Már lakóotthonban élő fogyatékosokkal közösen kirándulás, nyaralás	ellátottak, dolgozók																											

[illegible]

I.3 A szakmai és pénzügyi megvalósítás részletei

I.3.1 A szolgáltatás fejlesztéséhez kapcsolódó terv bemutatása

I.3.1.1 A kiváltás helyszínei és a lakókörnyezet bemutatása

A kiváltás helyszínéül szolgáló ingatlanokat a Stratégiában és a pályázatban bemutatott elvek figyelembe vételével választjuk ki:

- a fogyatékosok új otthonai a településekbe integráltan, belterületen kerülnek elhelyezésre, 1 km-en belül megközelíthető a település központja;
- széles földrajzi területen alakítjuk ki az új lakásokat, lakóotthonokat;
- nem lesznek egymás szomszédságában az ingatlanok;
- az utca lakosságszámának maximum 10 %-a lesz a lakhatási szolgáltatás tervezett férőhelyszáma.

A lakásokban és lakóotthonokban a fogyatékos személyek közül 1, maximum 2 fő kap elhelyezést. A szobák mérete minimum 8 m² lesz. Az épületben található lesz még nappali szoba, fürdőszobák, konyha, spájz, étkező. Az épületen kívül kamra, vagy garázs fog a tárolás céljára szolgálni.

Lakóotthon Bükkszentmárton, Zrínyi út 1.

Az ingatlan Bükkszentmárton legelső háza – a 25-ös főút felől közelítve. A kis település központja 20-25 perc gyaloglással érhető el. A tervezett lakóotthon mellé nagy kert is tartozik, mely szabadidős célra is használható, valamint kertészkedésre is alkalmas. Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Bükkszentmárton, Zrínyi út 9.

Bükkszentmárton településen Balaton felé haladva található ingatlan. A kis település központja 20-25 perc, buszmegálló 5 perc gyaloglással érhető el. Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Bükkszentmárton, Rákóczi út 12.

A település központjától 15 percre található ingatlan a két másik lakóotthonhoz közel található, de nincsenek egymás szomszédságában. Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Arany J út 3.

Az ingatlan Szilvásvárad központjának közelében helyezkedik el lakóházakkal övezetten. Kb. 50 m-re található a bolt, 10 percre Polgármesteri Hivatal, helyközi autóbuszmegálló. Az ingatlanon régi építésű ház található nagy telekkel. Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Patak út 57.

Szilvásvárad csendes utcájában található az ingatlan. Kb. 100 m-re ABC található, s a település központja is közel esik. Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Meggyes u. 23.

A Meggyeskert Szilvásvárad egyik legszebb és legfiatalabb kertvárosi területe. Az ingatlan a településrész központi helyén található. Buszmegálló 5 perc sétával, a bolt 15, a Polgármesteri Hivatal 20 perc alatt érhető el. Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Meggyes u. 44.

A Meggyeskert Szilvásvárad egyik legszebb és legfiatalabb kertvárosi területe. Az ingatlan bár a település szélén található, belterületen van, szomszédságában magánház, illetve fogorvosi rendelő. Új építésű ház padlófűtéssel. Kisebb átalakítással alkalmassá

tehető céljainkra. Buszmegálló 10 perc sétával, a bolt 20, a Polgármesteri Hivatal 25 perc alatt érhető el.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Mónosbél, Dózsa Gy. út 5.

Az ingatlan Mónosbél északi részén a Fővárosi Gyermekotthon felé vezető úton található, attól kb. 5 perc sétára. A helyközi autóbusz megálló 10-15 perc sétára az ellenkező irányba található a főúton. A kisbolt kb. 10-15 percre található a Kossuth L. úti lakóotthonnal szemben.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Mónosbél, Kossuth út 24.

Az ingatlan Mónosbél főutcáján található, 5 perc sétára az Eger-Bélapátfalva útvonalon közlekedő helyközi járatú autóbusz megállótól. Az épülettel szemben kisbolt és nyugdíjasklub található. A településen mobil postai szolgáltatás van.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Miskolci út 56.

Az Eger felől jövő főúton található az ingatlan, festői környezetben, Szilvásváradon, a település központjában. Nem messzire polgármesteri hivatal, szórakozóhely, ABC, orvosi rendelők találhatók.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Szabadság u. 18

Szilvásvárad központjától kissé távolabb található ez az ingatlan, csendes, lakóházakkal övezett környezetben.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakóotthon Szilvásvárad, Egri út 39.

Bélapátfalva felől Szilvásváradra érve a benzinkúttal és a kempinggel szemben található ez az ingatlan, mely jelenleg nagyon rossz állapotban van. Közel található a festői szépségű Szalajka-völgy bejáratához, szórakozó helyekhez. Buszmegálló 5 percre található, gyógyszertár, posta kb. 20 perc sétával elérhető.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakás Mónosbél, Petőfi S. út 19.

Mónosbél „legfelső” utcája, mely a Bükk hegység alatt található. A polgármesteri hivatal kb 10 perc sétára található, valamint 15-20 perc sétával megközelíthetők a Mónosbélben lévő lakóotthonok és lakások is.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakás Mónosbél, Petőfi S. út 22.

Mónosbél „legfelső” utcája, mely a Bükk hegység alatt található. A polgármesteri hivatal kb 10 perc sétára található, valamint 15-20 perc sétával megközelíthetők a Mónosbélben lévő lakóotthonok és lakások is.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

Lakás Szilvásvárad, Dózsa Gy. út 1.

Az ingatlan jelenleg vendégházként funkcionál. Szilvásvárad központjában található, de nem a főúton. Közelében van a polgármesteri hivatal, buszmegálló, zöldséges bolt, orvosi, fogorvosi rendelők, stb.

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéja.

1.3.1.2 A meglévő és az új épület épületenergetikai jellemzőinek bemutatása

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéját.

I.3.1.3 Szociális és lakhatási szolgáltatások bemutatása

Az új lakóegységek mindegyike lakóházakkal övezett belterületi ingatlan. Hétköznapi környezetben nyújtanak tartós bentlakásos ellátást, tömegközlekedési eszközzel jól megközelíthetők. A lakóotthonok és lakások elsődleges célja a fogyatékos személyek lakhatásának biztosítása. Célunk, hogy olyan minőségű életet élhessenek, mint a társadalom többi tagja, mint az átlagemberek.

A lakhatási szolgáltatást úgy alakítjuk ki, hogy minden hálóban egy főre legalább 8 m² jusson. Ezen felül közösségi együttlétre a nappali szolgál, főzésre a konyha, étkezésre az ebédlő, tárolásra épületen belül kamra, illetve épületen kívül egyéb helyiségek.

Az ingatlanok mindegyike közművesített területen fekszik.

A lakhatáson túl nyújtott szociális szolgáltatásokat az igényfelmérés szerint biztosítjuk. (Lásd a [Célcsoport/ok bemutatása](#) fejezetben a [Kiegészítő/egyéb szolgáltatások iránti igények felmérése – az intézmény alapszolgáltatásain túl](#) és a [Foglalkoztatás](#) pontnál.)

I.3.1.4 Egyéb ellátások részletei (eü., szórakozás, stb.)

Jelenlegi dolgozóink által továbbra is gondoskodunk a lakók egészségmegőrzést szolgáló felvilágosításáról, egészségi állapot ellenőrzéséről, a rendszeres orvosi, szakorvosi ellátáshoz való hozzájutásról, szükség szerinti **ápolásról – gondozásról**, gyógyszer ellátásról, gyógyászati segédeszközök biztosításáról. Szükség szerint a Szolgáltató Központban működő egészségügyi egység dolgozóinak segítségével történik a gyógyszerek beszerzésével, adagolásával, a gyógyászati segédeszközök használatával kapcsolatos segítségnyújtás.

Alkalmazzuk a személyre szabott bánásmódot az egyéni fejlesztési tervek alapján; megteremtjük a szabadidő hasznos eltöltésének, közte a hitélet gyakorlásának feltételeit. Támogatjuk a társas kapcsolatok, kisebb közösségek kialakulását, fejlődését. Konfliktusok esetén egyéni és csoportos beszélgetések során oldjuk a feszültségeket. Családi és társadalmi kapcsolatok ápolására nagy hangsúlyt fektetünk.

A rendszeresen szervezett aktivitást segítő fizikai tevékenységek, szellemi, szórakoztató, valamint kulturális tevékenységek szervezésénél tekintettel vagyunk az ellátottak korára, egészségi és mentális állapotára, egyéni képességeire, adottságaira.

Támogatjuk lakóink **munka** jellegű foglalkoztatásait, mely jelenleg még a székhely intézményben (nem a lakhatási szolgáltatás helyén!) belső, illetve külső szolgáltató által rendelkezésre áll - lásd: [I.2.1](#) fejezet **g) munka** jellegű foglalkoztatás pontja -, de lehetőségek lehetnek integrált foglalkoztatás igénybevételére is.

A kitagolást követően felszabaduló helyen kialakítandó **Szolgáltató Központ ([I.111 Hasznosítási](#) terv)**, ahol az egyéb szociális szolgáltatásokon túl egy diszpécserközpont létesül, valamint munkára, foglalkoztatásra, képességfejlesztésekre, oktatásra (felnőttoktatás, vagy belső informális képzések), s szabadidős tevékenységekre is lehetőség lesz.

A szabadidős programokat a lakóink maguk szervezhetik (egyedül vagy kisebb társasággal), de szervezeten akár lakóotthononként kis csoportokban, vagy több lakóotthon közül kisebb csoportnyi érdeklődővel. A kisebb létszám bármilyen integrált közösségben elfogadottabb, mint egy nagy csoport. Ellátottaink részt vesznek a lakossággal közös programokon: pl. falunap, tűzoltó nap, vásárok, búcsú, karácsonyi ünnepség, egyéb ünnepek.

A lakóotthonon (lakáson) kívüli szolgáltatások igénybe vételéhez szükség szerint a **támogató szolgáltatás** továbbra is, sőt nagyobb kapacitással igyekszik rendelkezésre állni. A Szolgáltató Központba való bejutást akár a **foglalkoztatási, fejlesztési, vagy munka** céljából a támogató szolgálat nagymértékben segítené. A munkavégzést figyelembe véve a lakóotthonokból, lakásokból szinte mindennapos szállításra lesz szükség kb. 100 fő részére. Természetesen ahol a tömegközlekedés kiépült, s adottságait ki lehet használni, ott elsősorban ezt vesszük igénybe. Sajnos azonban nem jellemző,

hogy fizikailag akadálymentesített buszok közlekednének ezen a vonalon (Eger-Nagyvisnyó, Eger - Balaton).

A lakóotthonokból rendszeresen, vagy szükség szerint **orvoshoz, művészeti- és sporttevékenységekhez, képző intézményekhez** való eljutást is a támogató szolgálat fogja segíteni. A támogató szolgálat személyes segítség és információnyújtás szolgáltatása komplexsége teszi a lakhatáson kívüli szolgáltatásokat. (ellátásokhoz való hozzájutás, nyomtatványok beszerzése, kitöltése, közvetítői szerep, időpont egyeztetés, stb.).

Támogatói hálózat bemutatása

12. Táblázat. A szakemberek által nyújtott új támogatói rendszer

Munkakörök	Jogszáby által előírt		Tervezett létszám	
	Idősek (+50 fő)	Lakóotthon (12 db)	Idősek részlege (50 fő)	Támogatott lakhatás (12 lakóotthon, 3 lakás)
Intézményvezető	1 fő		1 fő	
Orvos	heti 4 óra		heti 4 óra	heti 4 óra
Egészségügyi egység vezető				1 fő
Kísérő-támogató egység vezető				1 fő
Esetmenedzser				1 fő
Esetfelelősök				15 fő
Ápoló-gondozók	12 fő	12 fő	12 fő	10 fő
Kísérők, támogatók				33 fő
Szociális segítő		36 fő		
fejlesztő pedagógus				
szociális, mentálhigiénés munkatárs	1 fő		1 fő	
foglalkoztatás szervező (ajánlott)	0,5 fő		0,5 fő	
mozgásterapeuta (ajánlott)	heti 4 óra		0,5 fő	
Összesen	62,5 fő		76 fő	

Az ápolási-gondozási és a mentálhigiénés-habilitációs csoportnak lesz egy vezetője, aki kapcsolatban áll a lakóotthonokkal, s koordinálja a szükségleteknek megfelelő ápolási és mentálhigiénés feladatokat.

Igyekszünk az integráció és a személyiségfejlődés érdekében minél szélesebb körűvé kiterjeszteni azoknak a személyét, akikkel klienseink kapcsolatba léphetnek, akiktől a szolgáltatást megkaphatják (önkéntesek, szomszédok, stb.).

Intézményünk, ezzel együtt telephelyeink együttműködnek az Észak-magyarországi régióban a megyei Kormányhivatalok Szociális és Gyámhivatalaival, működési engedélyezésben érintett szakhatóságokkal, NRSZH-val, a régió települési önkormányzataival, szociális intézményeivel/szolgáltatóival, az Észak-magyarországi régió területén szociális módszertani tevékenységet ellátó konzorcium partner intézményeivel, egészségügyi intézményekkel, oktatási intézményekkel. A társintézményekkel és a településeken lévő egészségügyi és oktatási intézményekkel való kapcsolattartásban jelentős szerep jut ellátottainknak is.

I.3.1.5 A szükségletfelmérés eredményeinek beépülése a szolgáltatásokba

Az egyéni fejlesztési tervek az egyéni szükségletek alapján készítjük el. Ez alapozza meg azt, hogy kinek milyen szolgáltatást nyújtunk, ki nyújtja azt, s milyen intenzitással. **A szükségletfelmérés és igényfelmérés alapján dönt el, hogy kik azok, akik idősként az intézményben szeretnének maradni, és kik azok, akik a különféle kitagolási lakhatási formákat igénybe veszik. A felmérés alapján 15 fő lakásokban, 133 fő lakóotthonban, 50 fő idősek otthonában, 2 fő másik intézményben nyer elhelyezést.**

50 fő, akik az idősek otthona részlegre kerülnek elhelyezésre, - mivel az idős embereket hosszú ideje gondozzuk, a magas életkoruk okán, a megszokott környezetből való kimozdításuk feltételezhetően egészségi állapotuk romlását okozná. Korukból és állapotukból adódó egészségügyi ellátás iránti igény az idő előrehaladtával még inkább növekedni fog, így kézenfekvő megoldás az idősek otthonában történő elhelyezés. **A szükségletfelmérés azt mutatta, hogy életritmusuk, igényeik alapján az idősek otthonában biztosított szolgáltatást megfelelő számukra**, egyéb olyan ellátást nem igényelnek, mely a fogyatékosok otthonában történő elhelyezésüket indokolná. Esetükben is szem előtt tartjuk a személyre szabott és szükségletekre épülő ellátás kialakítását. A mentális képességek, pszichés állapotok tükrében a célcsoportnak megfelelő foglalkozások keretében állapotuknak megfelelő elfoglaltságot, szabadidős programot kínálunk, mely személyiségük fejlesztését elősegíti, egészségi állapotuk szinten tartását biztosítja. A szolgáltatásokat a döntésük, szükségletük, képességeinek, készségeinek maximális figyelembe vételével biztosítjuk.

Az új lakhatási formákat (lakás, lakóotthon) igénybe vevő ellátottaink számára továbbra is egyéni fejlesztési tervet készítünk. Az esetmenedzserek irányításával minden lakónk esetében felmérjük ismét a készségeiket, képességeiket, illetve a komplex támogatási szükségletfelmérés tapasztalatai alapján minden személy számára új egyéni fejlesztési tervet készítünk, figyelembe véve az integrált lakhatás, az önállóbb életvitel kihívásait, s az igényelt szolgáltatások körét.

A lakóotthonba, lakásba történő elhelyezés után a szükségletfelmérés alapján a tevékenységünk az önellátás, és szocializáció területén fog bővülni, e területeken nyílik lehetőség a továbblépésre. Az szükségletfelmérés szerint lakóink a tevékenység, a munka, és a környezethez való alkalmazkodás területén igényelnek segítséget, ezért fejlesztésüket ez irányba kell elindítani.

A szükségletek teljes körű kielégítéséről az **esetfelelősök** közreműködésével gondoskodunk, akik figyelemmel kísérik a fejlesztési terv tartalmának megvalósulását, s a szükségletnek megfelelő támogatás biztosításáról gondoskodnak. Kapcsolatban állnak a székhelyen található **Szolgáltató Központ** egészségügyi és kísérő-támogató egységének munkatársaival, s közösen biztosítják az igény szerinti támogatást.

I.3.1.6 Kiváltott intézmény egységeinek leírása

I.3.1.6.1 Társadalmi integráció bemutatása

Az új lakóegységek széles földrajzi területen helyezkednek el, 12 km-es körzetben, három településen (Szilvásvárad, Bükkzentmárton, Mónosbél). Az ingatlanok mindegyike lakóházakkal övezett belterületen található. Hétköznapi környezetben nyújtanak tartós bentlakásos ellátást. Tömegközlekedési eszközzel jól megközelíthetők. Minden településen elszórtan helyezkednek el az új ingatlanok, ezért lakosságszám tekintetében a fogyatékosok számára tervezett új lakhatási szolgáltatások férőhelyszáma nem haladja meg a 10%-ot. Egyik lakóotthon sincs egymás szomszédságában.

I.3.1.6.2 Lakhatási szolgáltatás bemutatása

A **lakóotthonok** 10-12 fő részére kényelmes, összkomfortos elhelyezést biztosítanak. A lakószobák mérete legalább 8 m² lesz. Ellátottaink 1-2 ágyas szobákban laknak. A nappali, illetve étkezők a közös együttlétet szolgálják. A vizesblokkok, konyha átlagos felszereltségűek. A lakhatási szolgáltatáson túl az épületek alkalmasak a szabadidő kényelmes és hasznos eltöltésére. Az épületeket körülvevő kert egy része parkosított, egy részén pedig gyümölcs, zöldség terem.

A **lakások** 5-6 fő részére kényelmes, összkomfortos elhelyezést biztosítanak. Felszereltségük a lakóotthonéhoz hasonló lesz.

I.3.1.6.3 Akadálymentesítés bemutatása

Lásd a tervezett ingatlanok külön-külön dossziéját.

I.3.1.6.4 Az intézmény dolgozói számára létesítendő helyiségekkel kapcsolatos elképzelések, elvárások

A lakóotthonok mindegyikében **szükség szerint** rendelkezésre áll a személyzet részére egy vizesblokkal ellátott szoba az éjszakai felügyeletet biztosító dolgozók számára kialakított pihenési lehetőséggel. Itt történik a dokumentáció vezetése, a gyógyszerelés, valamint az igény szerinti ápoláshoz, gondozáshoz szükséges eszközök tárolására szolgál. Ebben a helyiségben számítógép is elhelyezésre kerül.

I.3.1.6.5 Szociális szolgáltatási funkcióval bíró épület a kapcsolódó infrastruktúra bemutatása

A lakóotthonok és lakások felszereltségét minden tekintetben igyekszünk úgy kialakítani, hogy az értelmi fogyatékossgal élő lakóink számára minél egyszerűbb és használhatóbb legyen.

Probléma, vagy veszély esetén jelzőrendszert építünk ki. A nővérhívó rendszer a lakószoba bármely pontjáról riasztást ad, illetve telefonos jelzőrendszer kialakítását tervezzük. A legegyszerűbb használatú készülékkel jelzést adhatnak lakóink a Szolgáltató Központban lévő diszpécserközpontba, ahonnan irányítják az egészségügyi, vagy kísértő-támogató egységhez, vagy ügyeletre a jelzést, akik azonnal segítségnyújtásra indulnak. További jelzésre ad lehetőséget az internet – skype használata – mely megtanulása az egyik felkészítési feladatunk lesz.

Az épületekben használatos eszközök olyanok lesznek, melyek kezelése egyszerű, s a legkevesebb balesetveszélyt hordozzák. További szempont, hogy gazdaságos, energiatakarékos üzemeltetésűek legyenek. Így a mosdók csaptelepeit automatikus működésűekre tervezzük, a zuhany hőmérséklete szintén automatikus lesz, kizárva a forrázás veszélyét. Az elektromos berendezések A+ energetikai minőségi besorolásúak lesznek.

A lakók védelme és vagyonvédelem miatt – a személyiségi jogok sértése nélkül – a kapu és az épület bejáratát kamera figyeli, mely a szintén a Szolgáltató Központban lévő diszpécserközpontba küldi a képet.

A lakóotthonok mindegyike tartalmaz közösségi tereket, ahol a lakók ismerősöket, barátokat, szomszédokat fogadhatnak és közös ünnepeket, programokat szervezhetnek. Mivel a nyilvánosság és a lakók társadalmi, közösségi beágyazása fontos feladat, ezért olyan rendezvények szervezését is tervezzük, ahol a település lakói nyerhetnek bepillantást az otthonok életébe.

A kiváltás következtében megüresedett eredeti épület új szociális funkciókkal bővül, mint Szolgáltató Központ: pl. nappali ellátás, átmeneti ellátás, foglalkoztatás (támogató szolgálat igénybevétele lehetséges), valamint kulturális és oktató szinterek.

Természetesen a házaink lakói használni fogják a települési infrastruktúrát, az egészségügyi (házi orvos, szakellátás), szociális ellátásokat, kulturális intézményeket. Hozzájárásban erre őket bátorítjuk, a szükséges támogatást a kezdeti nehézségek leküzdésére, a kapcsolattalálásban, a rendszer átlátásában segítjük.

I.3.1.6.6 Egyéb tervezett funkciók és a velük kapcsolatos elvárások

Amennyiben az ingatlanhoz garázs, vagy melléképület is tartozik lehetőség lesz ezek átalakításával a közösség számára szabadidős, illetve sporttevékenységek végzésére. A parkosított lakókörnyezet szintén lehetővé teszi a szabadidős programok lebonyolítását.

I.3.1.6.7 Tárgyi feltételek, eszközök bemutatása

Lásd külön dokumentumban csatolva.

I.3.1.6.8 Informatikai rendszer, Internet elérés bemutatása

Minden lakóotthonba, lakásba lehetőségekhez mérten számítógépet is telepítünk internet hozzáféréssel. Használata nemcsak fejlesztő hatású lehet, de a kapcsolattartást és a társadalmi integrációt is szolgálhatja. Szükség szerint a hallássérült személyek részére fejhallgató, a látássérültek részére speciális felolvasó szoftver beszerzése szükséges.

I.3.2 Az ellátottak önálló életvitelét erősítő, illetve arra felkészítő programok bemutatása

A lakók felkészítése annak szem előtt tartásával történik, hogy

- a szolgáltatások igénybevételének az alapja az önálló döntés, a szükséglet, képességek, készségek maximális figyelembevétele legyen.
- az igénybevevők segítő szolgáltatások igénybevétele mellett folytathassanak önálló életvitelt, jöjjön létre az öngondoskodásra való képességre épülő és azt fejlesztő szolgáltatási rendszer
- valósuljon meg a lakhatás és a napközbeni tevékenységek szétválasztása a normalizáció elve mentén.

A fogyatékos személyek eltérő szintű ellátását igényelnek. Ennek megfelelően az **önállósodásra való felkészítésük során is eltérő képzéseken kell, hogy részt vegyenek.** A korszerűbb és megváltozott lakhatási szükségletekhez jobban igazodó széleskörű ismeretekre lesz szükségük a fogyatékos személyeknek.

Az önálló életvitelhez a meglévő képességeket és készségeket egy magasabb fokra szükséges fejleszteni. Cél, hogy az egyén csak annyi támogatást kapjon, ami a szükségleteihez és elvárásaihoz illeszkedik, se többet, se kevesebbet.

A felkészítés egy alaposan kidolgozott fejlesztő tematika mentén történik, amely a különböző ismeretek elsajátítását foglalja magában. A fejlesztő munkát már a lakhatási formák szerint tervezett csoportokban fogunk végezni annak érdekében, hogy a kis közösség összeszokjon, jobban megismerjék egymást, és a munkamegosztás kialakuljon.

A felkészítő programokat az alábbi témakörök köré csoportosítjuk:

- Életvezetési ismeretek, háztartástan
- Anyanyelv, olvasás, kommunikáció
- Matematikai ismeretek (számfogalom, számtan, pénzügyismeret)
- Környezeti-természeti ismeretek
- Társadalomismeret, pályaorientáció, munka
- Egészségügyi ismeretek, egészségvédelem

A felkészítés során a felkészítő programok módszertanát a tréningszerű, gyakorlati, tapasztalati, tapasztalati tanulásra építjük, szükség szerint külső partnerek bevonását igénybe véve.

A fejlődést nemcsak közvetlen fejlesztéssel lehet elérni, hanem egyéb szervezett, céltudatos hatásokkal. Nagyon fontosak a találkozások olyan fogyatékos személyekkel, akik klienseinkkel hasonló élethelyzetben élnek, s ugyanolyan, vagy kicsit magasabb önkiszolgálási szinten tartanak. Például:

- o közös részvétel integrált programokon,
- o rövidebb kirándulások, hosszabb nyaralások,
- o meglátogatásuk az otthonukban

E tapasztalatok közvetett hatása megcáfolhatatlan a személyiség fejlődésére.

I.4 Egyéb szolgáltatások bemutatása

I.4.1 A projekt előkészítő tevékenységei

A projekt tervezése 2012 februárjában kezdődött, májusban vontuk be pályázati tanácsadókat a megvalósíthatósági tanulmány elkészítésébe. Munkatársaink a napi munka mellett biztosították a szakmai anyagokat a pályázat kidolgozásához.

I.4.2 A projektmenedzsment bemutatása

A projektmenedzsmentet a pályázat elnyerését követően pályázat kiírásával szeretnénk kiválasztani, mivel jelenleg nincs olyan alkalmazottunk, aki a kiírás kritériumainak megfelelné (projektmenedzser, pénzügyi vezető, pénzügyi asszisztens).

14. Táblázat: A kiválasztás szempontjai

Munkakör	Alkalmazás módja	Kiválasztás kritériumai
Projektmenedzser	Munkaviszony	Heti 40 órás munkaidő Felsőfokú végzettség 100 M Ft összértékű beruházási projektben szerzett releváns tapasztalat
Pénzügyi vezető	Munkaviszony/egyéb munkavégzésre irányuló jogviszony	Heti 20 óra Mérlegképes könyvelői szakképesítés 2 éves szakmai tapasztalat 100 M Ft összértékű beruházási projektben szerzett releváns tapasztalat
Pénzügyi asszisztens	Munkaviszony/egyéb munkavégzésre irányuló jogviszony	Heti 20 óra Pénzügyi vagy számviteli szakügyintézői minősítés, 2 év szakmai tapasztalat

I.4.2.1 Közbeszerzési és jogi szolgáltatás bemutatása

A projekt előkészítő szakaszába is bevontunk már jogi és közbeszerzési szakértői segítséget, hiszen az előszerződés megkötéséhez szükségünk volt jogászra. A közbeszerzési terv elkészítéséhez szükségünk volt közbeszerzési szakemberre. Bevonásával a projekt megvalósításának ideje alatt is megfelelő jogi és közbeszerzési szaktudás áll rendelkezésünkre.

Szakértőink elkészítik a projekt közbeszerzési tervét, és a program teljes ideje alatt rendelkezésre áll a közbeszerzéssel kapcsolatosan. Alkalmazza a közbeszerzési törvényt és a kapcsolódó jogszabályokat, figyelemmel a Közbeszerzési Hatóság és más szervezetek által kiadott közbeszerzési vonatkozású segédanyagokra. Alkalmazza az Európai Közösségek közbeszerzéseket szabályozó joganyagát, figyeli a beszerzés közbeszerzési tervhez illeszkedését, szükség szerint a módosításra javaslatot tesz, adatot szolgáltat az éves statisztikai összegezés elkészítéséhez, és az eljárásokat a közbeszerzési szabályzat és felelősségi rend szerint folytatja le.

Vizsgálja az adott beszerzésnek a közbeszerzési törvény hatálya alá tartozását a kivételekre is tekintettel, meghatározza a beszerzési tárgyat és az egy eljárásban megvalósítandó közbeszerzéseket. Megállapítja a közbeszerzések becsült értékét az egybeszámítási szabályokra is tekintettel, meghatározza az adott közbeszerzésre alkalmazandó eljárásrendet az irányadó értékhatárok alapján. Alkalmazza az összeférhetetlenségi szabályokat, részt vesz a közbeszerzés tárgyának meghatározásában, a közbeszerzési törvénynek megfelelő műszaki leírás

összeállításában, a közbeszerzés tárgyával szemben támasztott műszaki, gazdasági és egyéb követelmények meghatározásában. Javaslatot tesz a közbeszerzés tárgyának megfelelő eljárási típus kiválasztására, részt vesz az ajánlatkérői igényeket kifejezésre juttató elbírálási szempontrendszer kialakításában, részt vesz az alkalmassági követelmények és a kizáró okok meghatározásában és összeállítja a dokumentációt. Közreműködik az előkészítő és bírálóbizottság szabályszerű felállításában, működésének koordinálásában, részt vesz a döntés előkészítésében. Lebonyolítja a bontási eljárást és jegyzőkönyvet készít, gondoskodik a tájékoztató közzétételéről, nyilvánosságra hozataláról.

I.4.2.2 Egyéb tanácsadói szolgáltatások

1. Szakmai vezető alkalmazása

A szakmai vezetőt a pályázat elnyerését követően pályázat kiírásával szeretnénk kiválasztani, mivel jelenleg nincs olyan alkalmazottunk, aki a kiírás kritériumainak megfelelne.

15. Táblázat

Munkakör	Alkalmazás módja	Kiválasztás kritériumai
Szakmai vezető	Munkaviszony/egyéb munkavégzésre irányuló jogviszony	Heti 40 órás munkaidő Felsőfokú szakmai végzettség Min. 5 év célcsoport szociális szolgáltatásában szerzett szakmai tapasztalat

2. Mentor alkalmazása

„A fizikai és infokommunikációs akadálymentesítés szakmai tudásának kialakítása” című kiemelt projekt segítségével IFKT mentorokat fogunk alkalmazni 408 mentornap (1 db mentornapon ráfordított idő 3-4 munkaóra) terjedelemben.

3. Rehabilitációs szakmérnök alkalmazása

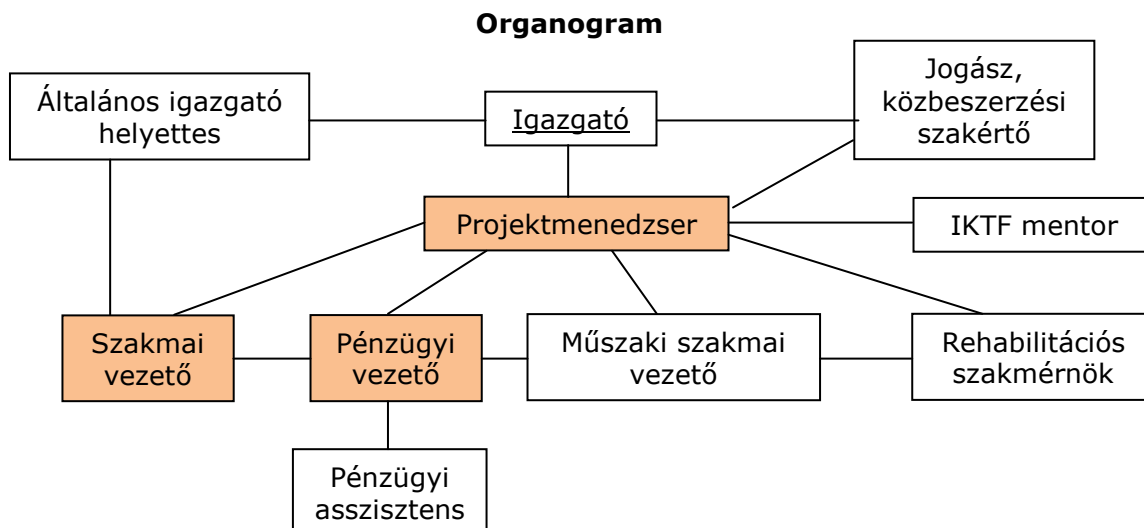
Már a pályázat elkészítésének idejében felvettük a kapcsolatot rehabilitációs szakmérnökkel, őt a pályázat megvalósításának teljes ideje alatt vállalkozói jogviszonyban alkalmazni szeretnénk.

4. Műszaki szakmai vezető

A projekt megvalósítását műszaki szakmai vezető is segíti.

16. Táblázat

Munkakör	Alkalmazás módja	Kiválasztás kritériumai
Műszaki szakmai vezető	Munkaviszony/egyéb munkavégzésre irányuló jogviszony	Heti 20 órás munkaidő Felsőfokú szakmai végzettség (okleveles építőmérnök/építészmérnök) Min. 5 év építés területén szerzett releváns tapasztalat



Kiválasztás

A projektmenedzsment és a szakmai és a műszaki vezető kiválasztása nyertes pályázat esetén álláshirdetés útján történik. A megvalósíthatósági tanulmányhoz csatoljuk a projektmenedzsment tagjaival és a szakmai vezetővel szemben támasztott elvárásokat, amelyet a pályázat elvárásai szerint készítettünk el. Az állásokat meghirdetjük, önéletrajzok és motivációs levél bekérése után a kritériumoknak megfelelő jelöltek személyes beszélgetésre hívjuk. Az interjúkat követően 3 tagú szakmai csapat választja ki a megfelelő szakembereket.

Dokumentációs rend:

Elkülönített nyilvántartást vezetünk, és a projektnek saját külön mapparendszere lesz, aminek a frissítésért a Projektmenedzser illetve a projektasszisztens felel. Minden eseményt, ami a projekthez kapcsolódik dokumentálunk.

Kommunikációs rend:

- az ESZA-val való kapcsolattartásért a Projektmenedzser felel
- belső menedzsment megbeszélések (igazgató, PM, szakmai vezető, pénzügyi vezető, műszaki vezető) történnek, melynek célja, hogy az előrehaladást és a felmerült problémákat kezelni tudjuk. Gyakorisága: havonta
- belső beszámoltatási rendszert alakítunk ki annak érdekében, hogy nyomon tudjuk követni a műszaki, a közbeszerzési, egyéb tanácsadói munkát. Ez alapján készül el az Előrehaladási jelentetés. Gyakorisága: 3 havi

I.5 Pénzügyi ütemezés, likviditási terv

Lásd külön dokumentumban csatolva.

I.6 Projekttevékenység ütemezése (Gantt diagram)

Lásd külön dokumentumban csatolva

I.7 Fenntarthatósági számítások

Lásd külön dokumentumban csatolva

I.8 Indikátorok

A pályázati útmutató alapján az alábbi indikátorokat határoztuk meg:

Kapcsolódó cél	Indikátor megnevezése	Mérték egység	Kiindulási érték	Célérték	Céldátum	Az adatforrás megnevezése
Kimenet indikátorok						
Kitagolás	Létesített alapterület	nm	0	4000	Megvalósítási időszak utolsó napja	Időközi és záró beszámolók
Munkatársak továbbképzése	Képzésben résztvevők száma	fő	0	40 fő	Megvalósítási időszak utolsó napja	Időközi és záró beszámolók
Eredmény indikátorok						
Kitagolás	Kiváltott férőhelyek száma	db	0	150 db	Megvalósítási időszak utolsó napja	Időközi és záró beszámolók
Hatásindikátorok						
Elégedettség	Elégedettség nő a célcsoportnál	%	0	10%	Megvalósítási időszak utolsó napja	Időközi és záró beszámolók (elégedettségi mérés az elején és a végén)
Elégedettség	Elégedettség nő a dolgozóknál	%	0	10%	Megvalósítási időszak utolsó napja	Időközi és záró beszámolók (elégedettség mérésre elején és a végén)

I.9 Kockázatok

A kockázatelemzés során, összhangban a pályázattal, az alábbi kockázattípusokat azonosítottuk:

1. Intézményi (dolgozók, szervezeti átalakulás, folyamatmenedzsment, irányítás, szervezés, stb.)
2. Lakók
3. A folyamat egészére, a szakmapolitikai és szakmai környezetre, gazdasági környezettel kapcsolatos kockázatok

Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás	A kockázat kezelésének módja
A dolgozók az új feladatokat nehezen integrálják mindennapi munkájukba	30%	A dolgozók ellenállása megnehezíti a lakók beilleszkedését, új környezethez való adaptálódását.	A dolgozók folyamatos tájékoztatása, bevonása az előkészítő és megvalósító feladatokba.
A kitagolás folyamata több teendőt ró a munkatársakra	30%	A munkatársak fáradtabbak, nehéz ellátniuk a megnövekedett feladatokat, és nincs még napi rutinjuk a végrehajtásban.	A dolgozók folyamatos tájékoztatása, képzési, rekreációs lehetőségekbe való bevonása.
A lakók nehezen fogadják a megszokott élet megváltozását	50%	Nem érzik jól magukat, nehezen szokták meg az új rendszert.	A lakók folyamatos tájékoztatása, bevonása a folyamat részleteibe. Az átköltözési folyamat részletes megtervezése és mihamarabbi lebonyolítása. Az állandóságot tárgyak, emberek támogatásával újraépíteni.

Finanszírozhatósági problémák	50%	A dolgozók és a lakók bizonytalansága a fenntarthatóság tekintetében.	A finanszírozás feltételeinek megteremtése a fenntartóval és a szakmapolitikai környezettel való folyamatos kapcsolattartásban, együttműködésben.
-------------------------------	-----	---	---

Az egyes kockázati tényezők negatív eredményeként a projekt, a folyamat megvalósíthatósága veszélybe kerülhet, így legrosszabb esetben a folyamat visszafordíthatóságát is számba kell vennünk, ami nem egy egyszerű feladat, mivel az intézmény működési keretei módosulnak a kitagolás során.

A lakóink régóta helyben élnek, az integráló programjainknak köszönhetően a lakosság elfogadása sem fog sokáig várni magára. Arra készülünk, hogy a folyamat sikeres lesz, mivel meglátásunk szerint a visszaút a projekt megkezdéséig lehetséges.

I.10 Költséghatékonyság

Előljáróban

A gazdasági haszon a számok alapján nem mutatható ki, de a társadalmi haszon és a hosszútávú költséghatékonyság viszont egyértelmű.

A lakók jelenlegi társadalmi beágyazottsága nem mérhető. A projekt megvalósulásának egyik következménye, hogy a lakók a helyi társadalomba integrált módon, hétköznapi emberek életét élhetik, szomszédokkal, új ismerősökkel, személyes kapcsolatok kiépítésének lehetőségével.

Olyan személyes szolgáltatásokat tudnak majd a projekt megvalósulásának köszönhetően kapni, amely a korábbi ingerszegény és zsúfolt környezetben nem volt hozzáférhető. A kitagolás előtti állapotban ugyanis, túlterhelt és a nehézségek miatt a kiegész határán lévő támogatórendszer már nem tudta maximális hatékonysággal ellátni a feladatát.

A lakók körüli személyes gondozóhálózat az infrastrukturális körülmények okán nem, vagy csak nagy erőfeszítésekkel volt képes minőségi szolgáltatásokat nyújtani. A programban rendelkezésre álló képzések, a szervezetfejlesztés, a szupervízió mind hiányzó elemek voltak a gondozási rendszerben. Ezek a lehetőségek olyan hozzáadott értéket jelentenek a napi munkavégzéshez való jókedv, önbizalom megteremtésében, amely a minőségi szakmai munkavégzéshez elengedhetetlen.

Az igazi hozadéka ennek a programnak abban van, hogy a fogyatékossgal élők a társadalom közel egyenlő tagjai lesznek. A szükségletük szerinti segítséget megkapják a „normális” életvitelhez. Ingergazdag környezetbe kerülnek, a település vérkeringésébe bekapcsolódhatnak azáltal, hogy napi életvitelük révén többször megjelennek a településen. A kiváltás által a fogyatékos személyek életminősége javul, s egyéni bánásmódban részesülnek. Az új lakhatási formák kialakítása ugyanakkor nem igényel humánerőforrás-kapacitásbővítést.

A projekt előkészítésében minden érintett dolgozó nagy lelkesedéssel vett részt, mivel mindannyiunk számára kihívást, újdonságot jelent ennek a projektnek a lehetséges megvalósulása.

Kiváltási alternatívák

A lehetséges kiváltási alternatívák közül a projekt megvalósítása során mindegyiket számba vettük. A gazdasági költséghatékonyság szempontjából a több, nagyobb

férőhelyszámú ellátási formák élveznének előnyt, de az ellátottak érdekeit szem előtt tartva a pályázat kiírásával összhangban a kiscsoportos elhelyezést preferáljuk a megvalósítás során.

Azok az ellátottaink, akik már időskorúak, és/vagy hosszú ideje itt élnek, s maguk sem szeretnék lakhelyükön változtatni, igényeik alapján idősök otthonában történő elhelyezésük kielégíti támogatási szükségletüket. Az idősök otthonában történő elhelyezést szintén intézményünk biztosít. Ez esetben a környezetváltozást csak csekély mértékben kell átélniük (egy másik részlegre kerülnek). Költségek csökkentése szempontjából ez a lépés igen költséghatékony.

A **lakóotthonok** 10-12 fő részére kényelmes, összkomfortos elhelyezést biztosítanak. A lakószobák mérete legalább 8 m² lesz. Ellátottaink 1-2 ágyas szobákban laknak. A nappali, illetve étkezők a közös együttlétet szolgálják. A vizesblokkok, konyha átlagos felszereltségű. A lakhatási szolgáltatáson túl az épületek alkalmasak a szabadidő kényelmes és hasznos eltöltésére. Az épületeket körülvevő kert egy része parkosított, egy részén pedig gyümölcs, zöldség terem.

A **lakások** 5-6 fő részére kényelmes, összkomfortos elhelyezést biztosítanak. Felszereltségük a lakóotthonéhoz hasonló lesz.

A **mosoda** tekintetében alacsonyabb kapacitással kell számolni. Ugyan az idősök otthona a magasabb férőhelyszám miatt magasabb kapacitást igényel, de a fogyatékos személyek számára a telephelyeken történik a mosás a lakók bevonásával. Így remélhetőleg a Miskolci patyolattal a jelenlegi bérmosatást meg tudjuk szüntetni és az intézmény mosatási költségei csökkennek.

A **karbantartók** a jelenlegi egy épület mellett a 14 telephely karbantartását is el fogják látni. Egyelőre itt nem számolunk különösebb kapacitásbővítéssel a költségek tekintetében, hiszen a beruházással jó állapotú ingatlanok létesülnek, melyek remélhetőleg még hosszú ideig nem igényelnek különösebb karbantartást.

A **konyhaüzem** kapacitása inkább a délutáni és a hétvégi időszakban fog csökkenni. Terveink szerint az intézmény székhelyén foglalkoztatásban részt vevő lakók munkanapokon az intézményben veszik igénybe az ebédet és csak a vacsorát készítik el otthon, valamint 133 fő hétvégi teljes étkezése kiesik a konyha kapacitásából. A humán erőforrás tekintetében ez jelentős megtakarítást eredményez, hiszen a délutános és hétvégi műszakot kevesebb dolgozóval elég ellátni.

A **takarítás** tekintetében nem lesz jelentős változás, hiszen a felszabaduló helyen létesülő új funkciók is igényelni fogják a takarítási-tisztítási munkát.

Az ingatlanokat független minősített értékbecslő által készített szakvéleményben szereplő ár alatt sikerült az előszerződéseket megkötni az ingatlan tulajdonosokkal. Az értékbecslések **2012. 06. 27. - 2012. 10. 29.** között készültek el.

Az új funkciónak szánt ingatlanokat nagy gonddal választottuk ki, megfelelő szakemberrel. Ezek az ingatlanok eddig többnyire családi ház funkciójúak voltak, melyek 3-4 fő lakhatására szolgáltak. Többnyire 1960-1980 körül épültek. Átalakításra, bővítésre szorulnak annak érdekében, hogy 6-12 fő részére kényelmes lakhatást biztosítsanak. Egyes lakások csak kisebb átalakítást, vagy bővítést igényelnek ahhoz, hogy az ellátottaink birtokba vehessék. Az épületek kiválasztásánál fontos szempont volt, hogy belterületen, a település központhoz minél közelebb, beépített lakókörnyezetben helyezkedjenek el, könnyen megközelíthető legyen, a mindennapi élethez szükséges szolgáltatásokat minél közelebb igénybe lehessen venni.

I.11 Hasznosítási terv

A hasznosítás módja:

- az ingatlanba történő új funkciók telepítése

Az intézmény fizikailag akadálymentesen megközelíthető és az épület is akadálymentes fizikai szempontból. A D jelű épületben 2 db 500 kg-os, 6 fő befogadására alkalmas un. Schindler típusú személyfelvonó van rendszeresítve betegszállításra és egyéb szállításra. A kiváltott intézmény továbbra is megmarad székhely intézményként, hiszen az idősek ellátása továbbra is itt biztosított, valamint a Szolgáltató Központ a továbbiakban itt lesz kiépítve.

A lakhatási szolgáltatást a továbbiakban csak az idősek otthona lakói fogják igénybe venni. 150 fő 4 részlegre kerül elhelyezésre (B1/Fsz, B1-2/I. emelet, A1/Fsz, A1/I. emelet), valamint egy 30 fős átmeneti otthon (A2/II. emelet).

A jelenleg fogyatékos személyek számára lakhatás céljára szolgáló egységek közül az A1/I. emeleti részleg átadásra kerül a 20 fővel megnövekedett idősek otthona lakói, az A2/II pedig a 30 fős átmeneti ellátás számára.

Egy következő pályázatnak köszönhetően remélhetőleg lehetőség lesz arra, hogy – nem további férőhelyszám növekedéssel, de – az idősek részére is **minőségi** lakhatást nyújtsunk.

A felszabaduló helyen **Szolgáltató központ** létrehozását tervezzük.

A lakóotthonokat és lakásokat támogató szakemberek számára egy-egy helyiség lesz kialakítva, ahol az **ápolási-gondozási egység vezetője** és a **mentálhigiénés-habilitációs egység vezetője**, valamint szükség szerint munkatársai végzik a dokumentációt, illetve tárolják a dokumentumokat, s itt történik a hivatalos ügyintézés. A **szociális ügyintéző** szintén a székhelyen végzi feladatait, s tárolja dokumentumait. Itt kerül kialakításra a **diszpécserközpont**, ahol a lakóotthonokból, lakásokból érkező segélyhívásokat fogadják.

További **integrált munkahelyeket** szeretnénk teremteni, valamint **felnőttképzéseket** indítani külső oktató intézmények bevonásával (pl.: varrónő, ABC eladó, stb.), mely nyitott lesz a lakosság számára is.

A szociális szolgáltatásokat is bővíteni szeretnénk (**fogyatékosok nappali ellátása, átmeneti ellátás – fogyatékos és idős emberek számára**) annak érdekében, hogy minél szélesebb támogatási szükségletű személy számára biztosíthassunk ellátást.

A kiválandó épületrész szinte mindegyike egyéb szociális szolgáltatási funkcióval lesz felruházva. Ezek az A1/I. em., A1/II. em., A2/Fsz, A2/I. em., A2/II em., s a B2/em. északi része.

A1/I. emelet, A1/II. emelet

Az A1/I. emeleten az idősek számára lakhatási szolgáltatást biztosítunk, konkrétan itt kerül kialakításra az a speciális idősothtoni részleg, ahová azok a személyek kerülnek elhelyezésre, akik **itt szeretnének maradni az intézményben**, s akik esetében a **szükségletfelmérés is azt mutatta, hogy életkoruk, életritmusuk, igényeik alapján az idősek otthona biztosít megfelelő szolgáltatást**. Egyéb olyan ellátást nem igényelnek, mely a fogyatékosok otthonában történő elhelyezésüket indokolná.

A2/Földszint

A Szolgáltató Központ kulturális, oktatási és foglalkoztatási feladatokat lát el.

Ez a részleg 8 db 29 m²-es, 2 db 14,26 m²-es, 1 db 17,22 m²-es (ide fürdőszoba és WC is tartozik) szobát, teakonyhát (14,26 m²), vizesblokkokat (összesen 74 m²), foglalkoztató helyiséget (29,3 m²), raktárakat (2 x 14,26 m²) és gondozói szobát (14,26 m²) vizesblokkal foglal magába. Ezen a részlegben található a használati melegvíz tároló is. A **nappali ellátás** bővítésére két lakószoba összenyitva alkalmas, valamint pihenés céljára külön helyiség szolgál. A nemenkénti vizesblokk (fürdővel) kis építészeti átalakítással megoldható a foglalkoztató helyiséggel szemben. A **gyermekmegőrző** egy foglalkoztató szobából és vizesblokkból fog állni. Ugyanitt két-két szoba összenyitásával

foglalkoztató műhelyek lesznek (varroda) és egy **oktató terem**. A megfelelő vizesblokk, valamint a dolgozók számára öltöző helyiség rendelkezésre áll.

A2/I. emelet

Átmeneti otthon: 10 fő fogyatékos és 10 fő idős lakó számára

Jelenleg 20 db, egyenként 14,26 m²-es lakószoba található itt, valamint társalgó, foglalkoztató helyiségek, teakonyha, gondozói szoba, vizesblokkok. A folyosó közepén található lépcsőház lehetőséget ad a két ellátási forma külön bejárattal történő megközelítésére, a lezárásuk azonban nem célszerű, hiszen az akadálymentes megközelítés jelenleg csak a folyosó vége felől oldható meg.

A2/II. emelet

Kulturális és oktatóközpont a kitagolásban részesülő fogyatékos személyek számára (internetes szoba, képzőkabinet, tankonyha, tornaterem, oktató termek) Az új funkció különösebb szerkezeti átalakítást nem igényel. Lakószobák összenyitásával ezek a helyiségek kialakíthatók.

B2/I. emelet

Az irodasor felett levő részleg felében jelenleg az idősek otthona egyik részlege helyezkedik el, ez nem tartozik a kiváltandó helyek közé. Azonban a vendégszobák, jelenlegi képző kabinet és tankonyha helyén csak felújítást igényel a **csereüdültetés** kialakítása, mely szabad kapacitás esetén vendégszobaként továbbra is funkcionálhat és bevételt termel. Minden átalakítás falbontással, festéssel és burkolatcserével jár, s a kiszolgáló helyiségek kisebb átalakításával, felújításával.

A fenti elképzelések szükséges átalakítási munkálatait a jelen pályázatból szeretnénk megvalósítani, mivel az átalakítások a kitagolt otthonokban élők életének minőségét nagymértékben javítják (foglalkoztatás, művelődés, szabadidős tevékenységek, stb.).

A hasznosítási terv megvalósulásáról az előírt fenntartási időszakig bezárólag évente beszámolunk a Projekt Fenntartási Jelentésben. A tervtől való eltérést indokoljuk.

I.1.1 Értékesítési terv, ha nincs ajánlat a megvételre

Nem történik értékesítés.

I.1.2 Jövedelemtermelősségi becslés

Nincs jövedelemtermelés.

Eger, 2012. november 5.



Benedek István
vezető

Heves Megyei Intézményfenntartó Központ